

**SOTSIAALSE  
VASTUTUSE JA SÄÄSTVA  
ARENGU ARUANNE  
2013**

VKG KORRALDATUD FOTOKONKURSI **ILUS OLED, VIRUMAA!** FOTO  
AUTOR: SILVER KÄMÄRÄ

**Viru Keemia Grupp AS** on Eesti suurim põlevkivi ümbertöötlemisettevõtte, mille toodetud põlevkiviõli moodustab **60% kogu Eesti põlevkiviõli toodangust**.

2013. aastal töötles Viru Keemia Grupp **2,4 miljonit tonni põlevkivi** ning ettevõtte kasum ületas **19 miljonit eurot**.

Kontserni kuulub 12 äriettevõtet, kes kokku annavad tööd ligikaudu **2200 inimesele**.

Kontserni viimase 10 aasta **keskkonnainvesteeringute maht ületas 66 miljonit eurot**.

---

Käesolev säästva arengu aruanne ilmub organisatsiooni ajaloos viiendat korda. Sellega soovime rõhutada oma avatust ning pühendumist keskkonnakaitsele ja piirkonna sotsiaalsele arengule.

---





VKG KORRALDATUD FOTOKONKURSI **ILUS OLED, VIRUMAA!** FOTO  
AUTOR: DMITRI VOROBJOV

# SISSEJUHATUS

## Säästva arengu aruande tutvustus

Viru Keemia Grupi (VKG) säästva arengu aruanne ilmub viiendat korda ning selle eesmärgiks on avalikustada VKG 2013. aasta majanduslikud, sotsiaalsed, keskkonnavalased ja organisatsioonilised andmed.

Aruanne kajastab eelkõige kontserni 2013. a arenguid, võrdleb aasta tulemusi eelmiste aastatega, analüüsib põlevkivisektorit ning annab mõõduka prognoosi 2014.-2015. aastaks.

Viru Keemia Grupp soovib käesoleva aruandega tutvustada ja edendada säästva arengu kontseptsiooni ning vastutustundliku ettevõtluse alustalasid Ida-Virumaal ja Eestis tervikuna.

Lisaks sellele on meie eesmärgiks:

- **organisatsiooni tegevuse läbipaistvamaks muutmine**
- **usalduse loomine ettevõtte tegevusest huvitavate isikute, piirkonna elanike ning VKG töötajate vahel.**

## Aruande struktuur ja meetodika

VKG säästva arengu aruande aluseks on Globaalse Aruandlusalgatuse (Global Reporting Initiative – GRI) juhendmaterjalid. GRI on vabatahtlik aruandlust edendav organisatsioon, mis koondab säästvat arengut väärtustavaid ettevõtteid üle kogu maailma. Organisatsiooni loetakse säästva arengu kontseptsiooni rajajaks, mis on välja töötanud ka säästva arengu aruandluse soovituslikud juhendmaterjalid.

Käesolev aruanne vastab GRI avalikustamistasele B. Täpsemalt saab aruande vastavusega kõrgetele avalikustamise nõuetele tutvuda aruande viimasel lehel, kus asub GRI sisukord.

Lähemalt organisatsioonist ning juhenditest vt [www.globalreporting.org](http://www.globalreporting.org).

Peale selle on aruande koostamisel juhitudud IPIECA (The International Petroleum Industry Environmental Conservation Association) ja API (American Petroleum Institute) koostöös valminud juhendmaterjalist „Oil and Gas Industry Guidance on Voluntary Sustainability Reporting“.

Aruande koostamisel on kasutatud ettevõtte ISO ja OHSAS sertifitseerimismaterjale. Keskkonna- ja tööohutuselased andmed on kooskõlas standarditele esitatud nõudmistega.

2008.-2009. aasta aruanne ja 2012. aasta aruanded olid koostatud koostöös konsultatsiooni- ja audiitorbürooga Ernst & Young Baltic AS. Käesolev aruanne on kokku pandud ettevõtte poolt.

Aruandega seotud küsimustega on võimalik pöörduda Viru Keemia Grupi avalike suhete osakonna juhi **Julia Piilmanni** ([julia.piilmann@vkg.ee](mailto:julia.piilmann@vkg.ee)) poole.

## Sihtrühmad

VKG 2013. aasta säästva arengu aruanne on avalik dokument, mis on kättesaadav nii paberkandjal kui ka elektroonselt kontserni kodulehel eesti, inglise ja vene keeles. Eelkõige oleme selle aruandega soovinud oma ettevõtet lähemalt tutvustada:

- **strateegilistele investoritele informeeritud investeerimisotsuste tegemiseks**
- **Ida-Virumaa elanikkonnale piirkonna viimaste aastate arengute ning tulevikuperspektiivide esitlemiseks**
- **Viru Keemia Grupi töötajatele organisatsiooni muudatuste ning tegevuste mitmekülsemaks selgitamiseks.**

## Aruandega seotud piirangud

Säästva arengu aruande koostamine on organisatsioonidele vabatahtlik. 2013. aasta majandusteave ning 2014.-2015. a prognoosid on VKG poolt kogutud ning neid ei ole auditeeritud. Sel põhjusel võivad 2013. aasta andmed mõnevõrra erineda kinnitatud majandusaasta aruandes kajastatavast teabest.

Ettevõtte lähtub aruandes toodud teabe kajastamisel läbipaistvuse põhimõttest ning heast äritavast.

# LÜHENDID

VKG	Viru Keemia Grupp
MLN EUR	miljonit eurot
TUH EUR	tuhat eurot
SEJ	soojuselektriijaam
TKT	tingkütuse tonn (näitaja, mille abil on võimalik väljendada kõiki nii gaasilises kui tahkes olekus olevaid kütuseid tonnidenä)
EL	Euroopa Liit
GRI	Global reporting initiative

# SISUKORD

7	SISSEJUHATUS
8	LÜHENDID
9	SISUKORD
10	JUHATUSE ESIMEHE EESSÕNA
12	ETTEVÕTTE KIRJELDUS
20	SOTSIAALSE VASTUTUSE POLIITIKA
30	KESKKONNAKAITSE
44	TÖÖTAJAD
52	VKG JUHTIMINE
60	MAJANDUSNÄITAJAD
64	GRI SISUREGISTER



Teie käes on järjekordne CSR-aruanne, milles anname ülevaate VKG viimase aasta tegemistest. Kuna VKG tegevus on seotud kogu rahvale kuuluva põlevkiviressursi ümbertöötamisega, on meie arvates oluline anda hea ülevaade sellest, mida me oma tegevuse tulemusena Eesti riigile, kohalikule kogukonnale ja igale kodanikule tagasi anname ning milliseid murekohti me sektori arengus näeme.



# PÕLEVKIVITÖÖSTUSE MURED JA RÕÕMUD

## MIS TEEB RÕÕMU?

Eelkõige oleme uhked selle üle, et anname praegu tööd juba ligi 2200 Ida-Virumaa inimesele. Tänu aastatepikkusele mahukale investeerimiskavale oleme juurde loonud üle 800 töökoha. VKG on oma tegevuspiirkonnas tuntud ja nõutud tööandja. Töösuhted on meil ausad ja läbipaistvad, töötingimused igati ajakohased ning paranevad silmanähtavalt iga aastaga. Kõige tähtsam on aga see, et palgatase on märgatavalt üle regiooni ja ka Eesti keskmise. Olen veendunud, et meie ettevõttes töötavad oma ala kõige paremad spetsialistid, sest need inimesed näevad meie tulevikuplaanides endalegi suurt arengupotentsiaali. Tänu töötajate tublile pingutusele ongi meil ette näidata nii mõnigi toimiv tehas.

Tegevusest saadav raha ei jää pelgalt firma ja aktsionäride käsutusse: anname väga kopsaka panuse kohalikul ja riiklikul tasemel kultuuri, spordi ja hariduse toetamiseks. Meil on tihe koostöö nii nimekate riiklike organisatsioonidega, näiteks rahvuskooper Estonia, Eesti Kontserdi, KUMU ja maadlusliiduga, kui ka suure hulga kohalike tegijatega. Oma arvukatest toetusprojektidest anname selles aruandes ülevaate.

VKG on viimase kümne aasta jooksul investeerinud üle 650 miljoni euro tootmise laiendamisse ja keskkonna seisundi parandamisse. See on märkimisväärne summa, mis kroonidesse arvestatult tähendab maagilise 10 miljardi krooni investeringupiiri ületamist. Peale eelmainitud hästi tasustatud töökohtade oleme uhked, et nii ehitusfaasis kui ka meie igapäevases põlevkivi töötlemisprotsessis saab riik märkimisväärse maksutulu. Eestis on küll üle 60 000 tegutseva ettevõtte, kuid vähesed neist saavad öelda, et nende panus SKT-sse ja maksubaasi on ligi üks protsent. Pelgalt VKG põlevkivi ümbertöötamise seotud väärtusahel andis ligi 40 miljonit eurot riigitulu. Sellele lisanduvad suured ehitusprojektid ja teised VKG põlevkiviga otseselt mitte seotud tütarfirmad.

Meile teeb rõõmu, et õlitööstuse laienduseks välja töötatud Petroteri tehnoloogia on osutunud edukaks. Sel suvel valmib juba Petroter II tehas ning Petroter III ehitus on täies hoos. Petroteri

tehnoloogia on maailma töötavatest põlevkivi õlitestest vaieldamatult kõige nüüdisaegsem. Oleme uhked ka selle üle, et VKG Ojamaa kaevandust peavad juhtivad rahvusvahelised kaevanduseksperdid maailma kõige moodsamaks ja paremini juhitud kaevanduseks, seda nii allmaatöö korralduse kui ka kõige keskkonnasäästlikuma kivirikastuse ja logistika poolest. Selliste tehaste ja kaevanduste valmimine on kogu Eestile väga oodatud sündmus, sest tegu on just riigile ülioluliste nüüdisaegsete kõrgtehnoloogiliste tootmisüksustega.

Peale oskuse tehaseid rajada on vaja kogu põlevkivi väärtusahela käigus hoidmiseks olla pädev mitmetes valdkondades. Nimetan neist olulisemad: mäendus, keemia, energeetika, logistika, mehaanika, automaatika, materjalitehnoloogia, ehitusmaterjalid, ehitus, veemajandus, keskkonnakaitse, majandus, turundus jne. Põlevkivi väärtusahel on erakordselt teadus- ja teadmismahukas. Seetõttu oleme hea partner kõigile Eesti ülikoolidele, kes aitavad meie äri arendada ning vajalikku personali välja õpetada.

Võime täie kindlusega öelda, et VKG põlevkivi väärtusahel on maailmas kõige pikem ja terviklikum. Me kasutame ära kogu energeetilise potentsiaali, sest ainult meie kütame protsessi odava jääkenergiaga ümberkaudseid linnu. Kasutame ära maksimaalse keemilise potentsiaali, mida Eesti põlevkivi meile pakub. Toodame väga kalmeid puhtaid kemikaale, mida kasutatakse kogu maailmas tuntud juuksevärvides, farmaatsiatoodetes, elektroonikas ja mobiilides. Meie toodete hulka kuuluvad ka kvaliteetsed kummivaigud, mida kasutavad eri riikide rehvirimid. Põlevkivijäätmetest toodame esmaklassilisi ehitusmaterjale. Uuenduslikkus väärtusahela ja ärimudeli arendamisel aitab kaasa nii keskkonna koormuse vähendamisele kui ka rahvale kuuluva põlevkivi suuremale väärdandmisele.

Pikas perspektiivis on põlevkiviäris edukas see firma, kes põlevkivist kõige rohkem välja võtab.

## MIS TEEB MURET?

Põlevkivi väärtusahelal juba on riigile väga suur positiivne mõju, kuid selle tulevikupotentsiaal on mitu korda suurem. Praegu on aastane kae-

vemaht poliitiliselt piiratud 20 miljoni tonniga, millest siiani kõige suurem osa läheb elektrijäätmades elektri tootmiseks. Ainult 5 miljonit tonni sellest kasutavad Eestis töötavad põlevkivi õlitestehased. Pikemas perspektiivis saab riik põlevkivist kõige suuremat tulu, kui kogu põlevkivi kasutada VKG tootmisega sarnases väärtusahelas, kus peale elektri tootmise võetakse välja ja kasutatakse ära ka kogu õli, keemia, soojusenergia ja ehitusmaterjali potentsiaal.

Selline sektori ümberkujundamine tervikuna nõuab väga suuri investeeringuid. Järgmise 10 aasta jooksul sooviks sektor investeerida hinnanguliselt ligi 3 miljardit eurot. Eestis ei ole ühtegi teist majandusharu, kus oleks näha sedavõrd suurt reaalselt investeerimisvõimalust.

Väga tihti näeme, et ei mõisteta põlevkivi ümbertöötamise keerukat väärtusahelat ja selle tegelikku suurt panust riigi maksumulusse. Lisaks on vaja arvestada järjest karmistuvaid keskkonnanõudeid, mis seavad kogu sektori täiesti uude olukorda. Riigil on kõige olulisem mõista, et saadav väärtus on seda suurem, mida keerukama ja põhjalikum väärtusahela tootjad välja arendavad. Sellisel moel on maksimaalselt tootmises hõivatud töötajaid ja kõige väiksem ökoloogiline jalajalg.

Riik saaks palju rohkem ära teha, et aidata kaasa sektori kiirele väljaarendamisele. Nii sektori eraettevõtted kui ka riigifirma vajavad selliste investeeringute elluviimiseks riigilt pikaajalist stabiilsust. Seega oleks oluline panna paika pikaajalised põlevkivi ja energiamajanduse arengukavad, korrastada põlevkivituru konkurentsitingimusi, anda põlevkiviresurss pikaajaliseks kasutamiseks neile tootjatele, kes seda reaalselt ise väärdandavad, ning kujundada maksupoliitika selliselt, et säiliks investorite riskidele kohane tootlus. On väga suur oht, et riik peatab lühiajalise maksukoormuse tõstmisega sektori arengu täielikult. Sellisel juhul jääb tulevikupotentsiaal suuresti kasutamata.

**Priit Rohumaa**  
VKG juhatuse esimees

*Priit Rohumaa*

# ETTEVÕTTE KIRJELDUS

Viru Keemia Grupp AS on Eesti erakapitalil põhinev **riigi suurim põlevkivitöötlemisettevõte**. Kontserni peamiseks tegevusalaks on põlevkiviõli ning soojus- ja elektrienergia tootmine.

---

## VKG missioon

Väärtustada Eesti põhilist maavara – põlevkivi.

## VKG visioon

Olla Eesti põlevkivitööstuse eestvedaja ja maailma liider põlevkivi potentsiaali avamises.

## VKG väärtused

Avatus uutele teadmistele, regioonile ja selle probleemidele, väljakutsetele ja muutustele.

Pühendumus meie tootmisele, siin töötavatele inimestele ja piirkonnale, kus me töötame.

Areng kui meie kontserni põhiline iseloomustaja alates esimesest tööaastast kuni tänaseni.

## VKG ärifilosoofia

Eesti tähtsaima maavara mineraalse ja orgaanilise potentsiaali täielik avamine Eesti traditsioonilise tööstusharu ning laiemalt Ida-Virumaa tööstuspiirkonna kasvu ja arengu heaks.

---

## VKG strateegilised eesmärgid

### 1. PÕLEVKIVI ORGAANILISE JA MINERAALSE POTENTSIAALI TÄIELIK ÄRAKASUTAMINE

- Põlevkivist peenemate kemikaalide 100%-line eraldamine ning töötlemine tööstuslikes mastaapides;
- Kvaliteetsete kütteõlide tootmine;
- Põlevkivi tööstuslikest jääkidest ehitusmaterjalide tootmine.

### 2. PÕLEVKIVI BAASIL TOODETUD KÜTTEÕLIDE TOOTMISMAHTUDE KASVATAMINE NIING KÜTTEÕLIDE KVALITEEDI PARENDAMINE

- Põlevkivi töötlemismahtude suurendamine;
- Diislikütuse tootmiseks tehnoloogia valimine ning selle tootmise alustamine kogu Eesti-sisese diislikütuse tarbimisvajaduse katmise eesmärgil.

### 3. VKG KASUTUSES OLEVATE TEHNOLOOGIATE KIVITER JA PETROTER ARENDAMINE

### 4. EESTI-SISESE KOOSTÖÖ ARENDAMINE PÕLEVKIVIRESSURSI TÕHUSAMAKS KASUTAMISEKS

---

## VKG kontserni kuuluvate äriettevõtete tegevusalad

Kontserni põhitegevust toetav tootmine ja teenindus on jaotatud eraldiseisvate tütarettevõtete vahel, mille aktsiad ja osad kuuluvad sajaprotsendiliselt emaettevõttele.

#### VKG Kaevandused

Kontserni peamise tooraine ehk põlevkivi kaevandamine

#### VKG Oil

Põlevkiviõli ja peenkeemiatoodete tootmine

#### VKG Energia

Soojus- ja elektrienergia tootmine

#### VKG Soojus

Soojusenergia jaotus ja müük

#### VKG Plokk

Põlevkivituha ehitusmaterjalide tootmine

#### VKG Elektrivõrgud

Elektrienergia müük ja jaotus

#### VKG Transport

Auto- ja raudteetranspordi logistikateenused

#### Viru RMT

Remondi- ja montaažiteenused

#### VKG Elektriehitus

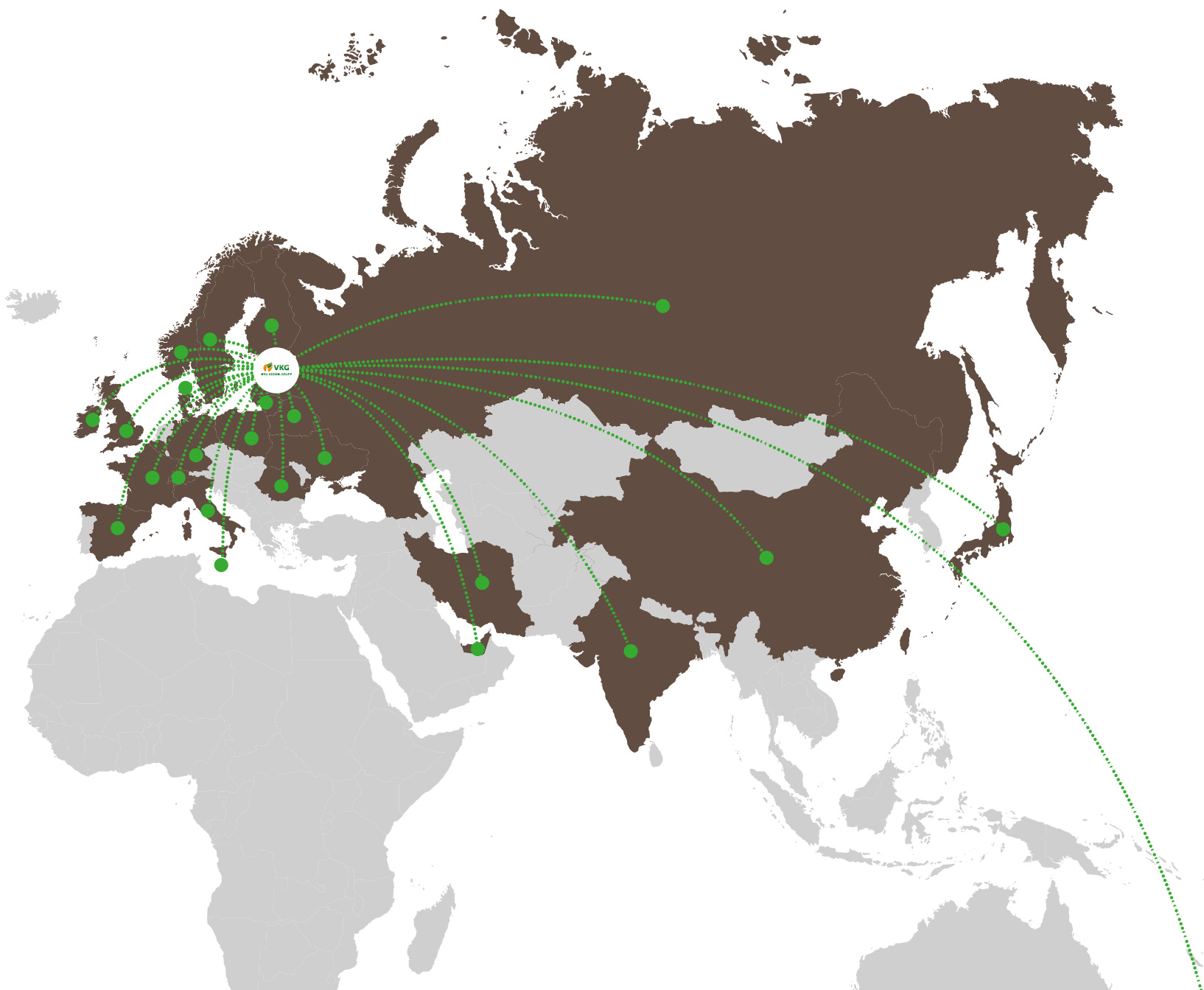
Tööstusenergeetika ja elektriehitusteenus

#### VKG Diisel

Põlevkiviõlide järeltöötamise projekt

## VKG toodete ja teenuste müügigeograafia

- Eesti
- Läti
- Leedu
- Rootsi
- Soome
- Norra
- Taani
- Poola
- Valgevene
- Ukraina
- Rumeenia
- Suurbritannia
- Holland
- Šveits
- Saksamaa
- Malta
- Austria
- Prantsusmaa
- Hispaania
- Itaalia
- Hiina
- India
- Uus-Meremaa
- Venemaa
- Araabia Ühendemiraadid
- Jaapan
- Iraan
- Lõuna-Ameerika



---

## Kontserni ajatelg

1999

Viru Keemia Grupi asutamine riigiettevõtte Kiviter baasil.

2002

Alustati peenkemikaalide eraldamist põlevkivist.

2004

Põlevkivigaasi utiliseerimise algus VKG Energia kateldes.

2005

Põlevkivi töötlemiskompleksi laiendus, 4 uut generaatorit.

2006

Peenkeemiatoodete tööstusliku tootmise algus.

Lõpetati suur keskkonnaprojekt vähendamaks orgaanika osakaalu põlevkivi ümbertöötlemisjäätmetes kuni 8 protsendini.

2007

Põlevkiviõlide puhastusseadme ehitus ja käivitus, lahendati 80 aasta pikkune põlevkivi filtreerimise küsimus. Rakendatud tehnoloogia on VKG Oil inseneride patentitud leiutis. Petroter I tehase ehituse algus.

2008

Väävlipüüdmissaadme käivitus.

Boltõški leiukoha uuringu- ja kaeveloa saamine.

2009

Riikliku toetuse saamine põlevkiviõlist diisli tootmise tehnoloogia väljatöötamise projektile.

Ojamaa kaevanduse ehituse algus.

21. detsember 2009 – Petroter I tehase avamine.

## Kontserni ajatelg

### 2010

Petroter I tehas hakkas tööle täisvõimsusel.  
Ilmus VKG ja Eesti esimene nõuetekohane sotsiaalse vastutuse ja säästva arengu aruanne.  
Kohtla-Järvelt Ahtmesse kulgeva soojatoru projekti algus.

### 2011

Kohtla-Järve Soojus ASi ost (ettevõtte uueks nimeks sai VKG Soojus).  
Kohtla-Järve Soojus ASi reserv- ja tippkoormuse katlamaja avamine.  
Silbet Plokk OÜ pankrotivara ost, oktoobris asutati uus ettevõtte VKG Plokk OÜ.  
VKG Energia uue turbiini avamine.  
VKG taastab Kaevurite päeva tähistamise traditsiooni Ida-Virumaal.

### 2012

VKG Plokk tootmisliini käivitus, Rocklite'i kaubamärgi loomine.  
Ojamaa kaevandusest kulgeva pika maapealse konveieri käivitamine.  
Ojamaa kaevanduse avamine ja täisvõimsusele jõudmine.  
Petroter II tehase ehituse algus.  
Kohtla-Järvelt Ahtmesse kulgeva soojatoru projekti elluviimine.

### 2013

Kohtla-Järve- Ahtme soojatoru käivitus, Ahtme SEJ töö lõpetamine.  
Petroter III tehase ehituse algus.  
VKG teise uue turbiini projekti algus, eesmärgiks on efektiivne elektri ja sooja koostootmine.  
Ahtme tuhavälja sulgemine.

### 2014

Teise väävlipüüdmissaadme ehitus.  
Petroter II tehase käivitustööde algus.  
Kontserni energeetilise kompleksi keskkonna – ja efektiivsuse tõstmine, laiaulatusliku rekonstruktsiooni algus.  
Lubjatehase käivitus.

### 2015

Kolmanda väävlipüüdmissaadme ehituse algus.

### 2016

Petroter III tehase käivitus.  
VKG juhtkond otsustab, kas alustada põlevkiviõlide järeltöötluskompleksi projektiga.

## Aruandeperioodi peamised sündmused

### 2013 JAANUAR

31. jaanuaril 2013 avas VKG Ojamaa kaevanduse, mis suures osas garanteerib kontsernile toormaterjali olemasolu ja sõltumatuse välispartnertelt ostetavast toorainest. Kaevandus jõudis täisvõimsusele sama aastal keskpaigas, 2013. aasta Ojamaa tootmiskaht ületas 2,8 mln tonni põlevkivi.

### VEEBRUAR

20. veebruaril avalikustasid EKA ja TTÜ üliõpilased ja õppejõud oma rohkem kui neljakuuse töö tulemused, milleks olid VKG tootmisterritooriumil asuva 1924. aastal ehitatud vana õlivabrikutorni neli taastamiskontseptsiooni. Taastamiskontseptsioonide leidmiseks loodi EKA ja TTÜ õppeprotsessi uus õppeaine, mille eestvedamise võtsid enda peale seitse ülikoolide õppejõudu, kelle seas oli arhitekte, muinsuskaitsejaid, restaurootoreid, sisekujundajaid. Töörühma kuulus ka legendaarne Lennusadama taastaja Karl Õiger.

VKG algatusel käimalükatud töö eesmärgiks on samm-sammult alustada tootmisterritooriumil asuva ajaloolise objekti taastamisega. Keemia-kontserni eesmärgiks on selle põlevkivitööstuse sümboli säilitamine ja sellest õppe- ja turismiobjekti väljaehitamine. Lisainfo: [www.vkg.ee/est/sotsiaalne-vastutus/vkg-algatused/vana-olivabriku-torni-taastamine](http://www.vkg.ee/est/sotsiaalne-vastutus/vkg-algatused/vana-olivabriku-torni-taastamine)

### MÄRTS

Aasta tagasi tootmist alustanud ehitusplokkide tootja VKG Plokk OÜ eksportis esimesel tegevusaastal 80% toodangust – eelkõige Lähti ja Leetu. 2013. aastal on põhilistele eksporditurudele liisandunud Venemaa.

2012. aasta jaanuaris Ahtme tehases tootmist alustanud VKG Plokk OÜ on uue ehitusplokkide tootebrändiga Roclite ennast kinnistanud edukalt Eesti ja mitme naaberriigi ehitusmaterjaliturul.

### APRILL

VKG tootmisterritooriumil algas lubjatehase ehitus. Tehas on plaanis käivitada aprillis-mais 2014 ning selle toodetud lupja kasutab kontsern nii praeguste kui ka tulevaste väävlipüüdmisseadmete tooraineks. Projekti maht on 5 miljonit eurot.

### MAI

29. mail ületas VKG PETROTER tehnoloogial põhineva põlevkivitehase toorme ümbertöötlemise maht 2 mln tonni piiri. 2010. aastal täisvõimsuse saavutanud tehas töötleb aastas ümber üle 800 000 tonni ning annab otseselt ja kaudselt tööd kuni 500 inimesele. Täna on investeerimise ja töötlemise faasis selle koguse põlevkivi ümbertöötlemine andnud riigile, PriceWaterhouseCoopersi meetodika alusel hinnates, üle 45 miljoni euro maksutulu.

Tehase investering aastatel 2007-2010 moodustas 70 miljonit eurot. Tehas käivitati edukalt 2010. aastal. Pool aastat kestnud käivitustööde tulemusel hakkas tehas stabiilselt tööle juulis 2010. Täisvõimsuse saavutamine toimus aasta hiljem juunis.

### AUGUST

25. augustil toimus VKG eestvedamisel Toila Oru pargis traditsiooniline kaevurite päev, mille peaesinejaks oli Thomas Anders ja bänd Modern Talking oma igihaljaste hittidega. Kogu programm oli külastajatele tasuta. Pidulikkustas üle 50 000 inimese.

VKG kontsernis soojuse ja elektri tootmise eest vastutav tütarettevõtte VKG Energia alustas uue, viienda, turbiini ehitusega. Leping, mille maht on 15 miljonit eurot, allkirjastati VKG Energia ja Leedu ettevõtte Ecobana poolt juuli lõpus. Lepingu järgi kerkib VKG tootmisterritooriumile 2015. aasta juuliks täisvalmis uus turbiin, mille võimsus on 25 MW. Venemaal Kaluga turbiinite-

hases toodetud seade on loodud arvestades VKG tehnoloogilisi nõudmisi ning näitajate poolest on see üks Eesti uuemaid ja tõhusamaid elektritootmisseadmeid. Ehituse ettevalmistamine territooriumil juba käib.

### SEPTEMBER

VKG sai Rahvuskooper Estonia peatoetajaks. Koostöölepe pidulik allkirjastamine toimus 8. septembril. Uue toetuslepingu näol oli sisuliselt tegemist juba kehtinud kokkuleppe laiendamisega. VKG-l on olnud au olla Rahvuskooper Estonia toetaja juba üle kolme aasta. Uue kokkuleppega laiendatakse toetuse mahtu ja lepingu kehtivust. VKG jaoks on tegu samuti sümbolise algatusega, sest sel sügisel 100. aastapäeva tähistava Estonia teatri- ja kontserdimaja kõrval tähistab õige pea väärikat juubelit – 90 aastat – ka Eesti põlevkiviõlitööstus.

19. septembril suleti Ahtme tuhamägi, millega pandi pidulik punkt ühele Ida-Virumaa viimaste aastate suurimale keskkonnaprojektile. Projekti maksumuseks kujunes 5,6 miljonit eurot, millest üle 2,7 miljoni euro saadi SA Keskkonnainvesteeringute Keskuse (KIK) kaudu Euroopa Ühtekuuluvusfondist. VKG kontserni soojuse müügi ja jaotuse vallas tegutsev ettevõtte VKG Soojus võttis üritusel vastu partnereid, kohaliku omavalitsuse esindajaid ja oma töötajaid, et tänada kõiki, kes pühendasid oma aega ja jõudu projekti elluviimisele ja selle õigeaegsele lõpetamisele.

### OKTOOBER

17. oktoobril sai Eesti kõige suurem põlevkiviõlitööstus Viru Keemia Grupp Kohtla-Järve linnavalitsuselt loa uue, kolmanda Petroteri tehase ehitamiseks. Töödega alustati sama kuu jooksul. Petroter on VKG-s arendatud põlevkivitöötlemistehnoloogia, mille alusel avati 2009. aasta detsembris esimene samanimeline tehas. Uus tehas lõi piirkonnas otseselt ja kaudselt ligi 500 uut töökohta, projekti mahuks kujunes 1,1 miljardit Eesti



krooni (70 miljonit eurot). Kahe järgneva aasta jooksul tõestas tehnoloogia oma töövõimekust ning 2012. aasta augustis algas Petroter II ehitus. Petroter III tehas valmib järgmise aasta kevadel. Uus tehas on Petroter tehnoloogia edasiarendus ning kasutab osaliselt eelmiste tehaste jaoks loodud ühiseid tooraine etteandmise süsteeme, jääktuha ärastuse süsteemi ja tehnovõrke.

#### NOVEMBER

Novembri alguses sõlmis Kohtla-Järvel paiknev Eesti suurim põlevkivitööstuskontsern Viru Keemia Grupp (VKG) uue laenulepingu Skandinaavia pankadest koosneva laenusündikaadiga. Lepingu eesmärgiks on finantseerida kontserni stabiilse käekäigu seisukohalt kriitilise tähtsusega projekte.

Laenulepingu maht on 150 miljonit eurot (2,3 miljardit Eesti krooni). Uue laenuga katab VKG Petroter III õlitechase ehitust, energiatootmise laiendamist ning keskkonnanõuete täitmist.

11. novembril sõlmis VKG töövõtulepingu ettevõttega Wesiko Projekt OÜ. Lepingu objektiks on VKG Kohtla-Järve tootmisterritooriumi töötajate jaoks uue teenindushoone ehitus. Uus kompleks, mis valmib 2014. a septembriks ja mahutab kuni tuhat töötajat, pakub töötajatele riietevahetamise, isiklike asjade hoidmise, pesemise ja puhkamise võimalusi. Investeeringu maht ulatub kolme miljoni euroni.

#### DETSEMBER

VKG koostöös Jõhvi Kontserdimaja ja Jõhvi Vallavalitsusega andis välja 4. Kaljo Kiisa nimelise noore filmitegija stipendiumi, mille laureaadiks sai mitmete filmide tootmisjuht Mart Saar.

Detsembri alguses avalikustas eesti põlevkivitööstuskontsern VKG uue kodulehe aadressi [eestifosforiit.ee](http://eestifosforiit.ee). Uus veebileht annab täieliku ja sõltumatu info kasuliku maavara kohta, mille uurimist kontsern peab vajalikuks.

## Tunnustus 2013. aastal

- VKG sai neljandat aastat järjest Eesti vastutustundliku ettevõtte tiitli.
- 12. aprillil tunnustas Eesti Kaubanduskoda Viru Keemia Grupi juhatuse esimeest Priit Rohumaad II klassi aumärgiga eriliste teenete eest Eesti ettevõtluse piirkondlikul ja tööstussektori edendamisel ning Eesti kui investeeeringute sihtkoha aktiivsel tutvustamisel.
- Teist aastat järjest sai VKG ka kultuurisõbraliku ettevõtte tiitli.

## Eelseisva perioodi (2014-2015) eesmärgid ja väljakutsed

- Petroteri II tehase edukas käivitamine, Petroteri III projekti elluviimine.
- VKG energiatootmiskompleksi laiaulatuslik rekonstrueerimine, mis parandab protsesside töökindlust ja suurendab võimsust.
- Väävlipüüdmissaadmete projekti edukas elluviimine. Projekti kuulub nii kolm uut väävlipüüdurit kui ka nende tarbeks lubjatehase ehitus ja käivitus.
- Ojamaa kaevanduse uuendusliku püramiidide ehitamise plaani elluviimine Maidla vallas. Püramiidide ehitusmaterjaliks on Ojamaa kaevanduses tekkiv aheraine.
- Jätkuv töötingimuste ja tööstuse keskkonnanäitajate parandamine. 2014. aastal on plaanis laiaulatuslik olmehoonete remont ja rekonstrueerimine. Töötingimuste töötajasõbralikumaks muutmisel aitab kaasa Tartu Kõrgema Kunstikooli disainitöörühm.

## 2014. aasta prognoosid

### PÕLEVKIVI TÖÖTLEMINE

2,8 mln tonni

### PETROTER I TEHASE TÖÖTLEMISMAHT

0,9 mln tonni

### VKG TÖÖTAJATE ARV

2250

# SOTSIAALSE VASTUTUSE POLIITIKA

**VKG sotsiaalse vastutuse ja säästva arengu terviklik poliitika sai alguse 2009. a ning selle eesmärk on teadvustada, hinnata ja juhtida kontserni üleüldist mõju riigi majandusele, sotsiaalelule ja keskkonnale.**



ESTONIAN SUSTAINABLE  
BUSINESS INDEX  
BRONZE LEVEL 2013

Sotsiaalse vastutuse ja säästva arengu kontseptsioon on kontserni igapäevatöö alus ja otsuste vastuvõtmise raamistik. Kogu oma tegevuses juhindub VKG sotsiaalselt vastutustundliku ettevõtte rahvusvahelistest põhimõtetest. VKG aitab kaasa nende põhimõtete levikule nii kohalikul kui riigi tasandil ning lähtub asjaolust, et ta ei saa tegutseda üksinda.

2010. aastal ühines VKG maailma mõjukaimate sotsiaalse vastutuse algatustega, milleks on **GRI** ja **UN Global Compact**.

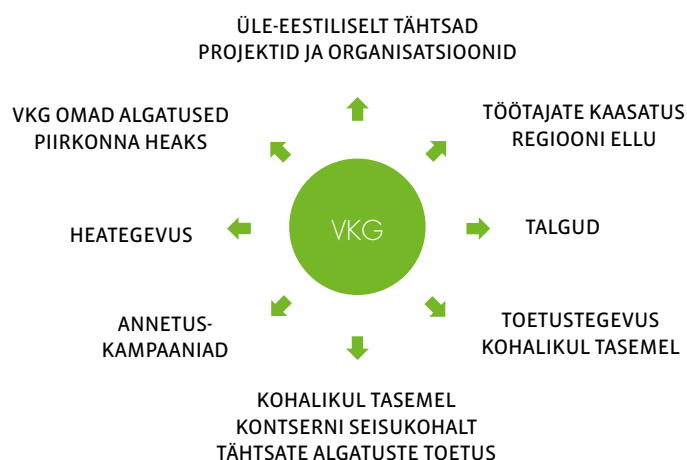
VKG on **Vastutustundliku Ettevõtluse Foorumi liige**. Ettevõtte sai 2010., 2011., 2012. ja 2013. aastal Eesti vastutustundliku ettevõtte tiitli. 2013. aasta vastutustundliku ettevõtluse indeksi põhjal anti VKG-le välja pronkstaseme kvaliteedimärgis (lisainfo [www.csr.ee](http://www.csr.ee)).

Toetus- ja sponsorlustegevuses on VKG selge sihtrühm **Ida-Virumaa piirkond ning siin töötavad ja elavad inimesed**. Erandkorras toetab VKG ka üle-eestiliselt tähtsaid projekte ja institutsioone.

## VKG sotsiaalse vastutuse ja säästva arengu poliitika tegevussuunad

- Keskkonnahoid. VKG keskkonnahoiupoliitika sai alguse 2001. a. Viimase 9 aasta jooksul on kontsern investeerinud keskkonda üle 66 mln euro. VKG investeeringud perioodil 2012 – 2020 eeldavad veel ligi 60 mln euro väärtuses keskkonnainvesteeringuid.
- Ühiskondlik aruandlus ehk täielik andmete avalikustamine sotsiaalse, majandusliku ja keskkonnavalase mõju kohta vastavalt globaalse aruandluse algatusele (ingl global reporting initiative, GRI).
- Sotsiaalselt vastutustundlik tootmiskorraldus nii ettevõttes endas (ohutute töötingimuste loomine, töötajate motiveerimine, lisaoodustused, lisamaksud, pidev dialoog töötajate ja tööandja vahel) kui ka töötajate hulgas (igapäevast vastutust kõige eest).
- Ettevõttes heaks kiidetud avalikkusega suhtlemise standardid, mille järgi on keelatud esitada valesid või ebatäpseid andmeid.
- Rahvusvaheliste organisatsioonide heakskiidetud sotsiaalse vastutuse põhimõtete (GRI, ÜRO globaalne kokkulepe) juurutamine ettevõttes.
- Eritähelepanu pööramine piirkonna arengule ja kohalikele elanikele (eelkõige sponsorluse ja vabatahtliku töö kaudu).

### VKG TOETUSTEgevuse Põhilised Suunad



Illustreeriv joonis VKG toetustegevusest

VKG sotsiaalse vastutuse ja säästva arengu põhimõtted on juurutatud ettevõtte juhtimisprotsessi tippjuhtkonna tasemel. Vastutustundliku käitumise põhimõtted tutvustati ettevõttes 2011. a oktoobris ning sama aasta lõpust alustati nende põhimõtete sisseviimisega kontserni igapäevaellu. Põhimõtete tutvustamine töötajatele toimub läbi kaasamise sotsiaalsetesse algatustes.

---

## VKG mõju regiooni ja riigi majandusele

VKG teadvustab enda suurt mõju Eesti riigi majandusele ja Ida-Virumaa regioonile ning on valmis kandma avalikkuse ees vastutust langetatud otsuste eest. VKG esimese sotsiaalse vastutuse ja 2008.–2009. a säästva arengu aruande raames tehtud uuringu tulemusel selgus, et VKG kontserni ja selles töötavate inimeste panus Kohtla-Järve linna eelarvesse on ligi 4%.

2011. aastal ASi PricewaterhouseCoopers Advisors (PwC) tehtud uuringu kohaselt ulatus 2010. aastal VKG kontserni majanduslik kogumõju Eesti riigile kuni 0,9%-ni SKTst. Kontserni mõju riigi maksubaasile ulatus 29,4 miljoni euroni, mis vastas 0,6%-le kogu riigi maksudest tulevale sisetulekule 2010. aastal. Ojamaa kaevanduse käivitamisel 2012. aasta alguses andis VKG kontsern

tööd kokku ligi 2000 inimesele ning lisaks tekib sadu uusi töökohti toodete ja teenuste tarbimise tõttu. Arvestades sellega, et Ida-Virumaa on Eesti riigis üks suurema töötuse määraga regioon, on kontserni loodud töökohad piirkonna jaoks erilise tähtsusega.

VKG siseste analüüside kohaselt loob iga kaevanduse töötaja 4 töökohta VKG kontserni sees. Iga kontserni töötaja omakorda loob Kohtla-Järvel, Jõhvis ja ümberkaudsetes valdades veel 4 töökohta.

Märgatav on ka VKG mõju riigi ekspordile ning väliskaubanduse bilansile, mis on vastavalt 0,9% ning 14,6%. Kõik ülalmainitu näitab VKG mõju olulisust Eesti riigi majandusele.

## VKG toetust ja abi on 2013. aasta jooksul saanud

### Organisatsioonid

Ahtme Gümnaasium  
Ahtme Kunstide Kool  
Eesti Inseneride Liit  
Ida-Virumaa Spordiliit  
Jõhvi Kultuuri- ja Huvikeskus  
Kiikla lastekodu  
Kirderanniku koor  
Kohtla Kaevanduspark-Muuseum SA  
Kohtla-Järve Järve Gümnaasium  
Kohtla-Järve Kultuurikeskus  
Kohtla-Järve lasteaed Tuvike  
Kohtla-Järve Lastekodu  
Kohtla-Järve Spordiselts Kalev  
Maarja Päikesekodu  
MTÜ Eesti Mäeseltsi Mäering  
MTÜ Külaselts KAI

MTÜ Rakvere võrkpalliklubi  
MTÜ Uljaste külustuskeskus  
MTÜ Virumaa Kultuurisõbrad, Kukuruse polaar-  
mõis  
Mäetaguse lasteaed Tõruke  
Rahvusooper Estonia  
Sonda Vallavalitsus  
Spordiklubi Afina  
Spordiklubi NRK, Kohtla-Järve  
Spordiklubi Viru Sputnik  
Taekwon-do klubi Tekken  
Tantsukollektiiv Virulane  
TTÜ Mäendusinstituut

### Üritused

Alutaguse suusamaraton  
AutoCadi võistlused Kadrina Keskkoolis

Avo Talpase mälestusvõistlus  
Eesti Mäeseltsi mäekonverents  
ELO talimängud  
Kiikla küla spordipäev  
Kodutunne saade Virumaal  
Kohtla-Nõmme triatlonivõistlus  
Kohtla-Nõmme valla lastekaitsepäev  
Maidla mõisa kontsert „Mõisatudel“  
Maidla mõisapäevad  
Rakvere Gümnaasiumi filmifestival  
TTÜ ja ESTISE ühiskonverents „Kuhu lähed, soo-  
jusmajandus?“  
TTÜ Tudengite Eurovisiooni võistlus  
Viie kooli võistlus

Kontserni abi ja toetust saab iga Eestis tegutsev mittetulunduslik ühing ja/või organisatsioon, kelle huvipiirkonnaks on kas Ida-Virumaa või Eesti tervikuna. Kontserni sponsorluseabi osutamise eeskiri keelab abi osutamist eraisikutele. VKG-lt abi taotlemise protseduuri võib iseloomustada järgmiselt:

### VKG TOETUSTEGEVUSE PÕHILISED SUUNAD

VKG HOIAB END  
KURSIS KOHALIKU  
ELUGA JA JÄLGIB  
SELLE ARENGUID



TOETUSPALVE  
ESITAMINE



TAOTLUSE ESMANE  
ANALÜÜS JA VAJADUSEL  
TÄPSUSTAMINE



TAOTLUSE ARUTELU  
JUHTKONNAS



**+**  
Kui tagasiside on Positiivne, siis sellele järgneb projekti detailne arutelu ja elluviimine.

**-**  
Kui tagasiside on Negatiivne, siis toimub KAS projekti lõpetamine VÕI selle täiendamine ja tagasisaatmine sinna spiraali algusesse, kus toimub toetusepalve esitamine.





VKG ÜHEKS SUURIMAKS TOETUSPROJEKTIKS ON LÄBI AASTAID OLNUD  
JÕHVI BALLETFESTIVAL, MIS 2014. AASTAL TOIMUB JÕHVIS JUBA 8. KORDA.



VKG ÜKS VANIMAI JA LEMMIKÜRITUSI: KOOLIKELLA PIDU.  
ÕNNITLEMES LAPS KOOLITEE ALUSTAMISE PUHUL.



## VKG algatused kohaliku elu edendamiseks

VKG põhilisteks sihtgruppideks on kontserni investorid ja partnerid, VKG töötajad ja Ida-Virumaa piirkonna elanikud. Kaasamaks kahte viimast sihtgruppide on VKG algatanud mitmeid initsiatiive. Nende algatamisel lähtume põhimõttest, et väärtuste juurutamine ja efektiivne suhtlus toimuvad kõige paremini läbi kaasatuse.

### VIRUMAA ESIMENE FOTOKONKURSS „ILUS OLED, VIRUMAA!“

2014. a on VKG koostöös Jõhvi Kontserdimajaga käivitanud kolmandat korda Virumaale pühendatud fotokonkursi. Algatuse eesmärgiks on propageerida Virumaa ilu ja selle omanäolist rolli Eesti riigi elus. Konkursile saab pilte esitada kuni 2. detsembrini.

Konkursile panid aluse Viru Keemia Grupp ja Jõhvi Kontserdimaja, hiljem liitusid sellega ka regioonid teised ettevõtted. Konkursi eestvedajateks on Evelin Ilves ja Kaupo Kikkas. Eelmisele fotovõistlusele laekus üle 1300 foto ligi 70lt autoriilt, välja arvatud 31 auhinnalist kohta. Täpsemalt konkursist aadressil [www.vkgsoojus.ee/konkurss](http://www.vkgsoojus.ee/konkurss).

### KALJO KIISA NOORE FILMITEGIIJA STIPENDIUM

2009. aastal asutas VKG koostöös Jõhvi Kontserdimaja ja Jõhvi vallavalitsusega Ida-Virumaalt pärit tuntud lavastaja ja näitleja Kaljo Kiisa (1925–2007) mälestuseks noore filmitegija stipendiumi. 2500 euro suuruse stipendiumi eesmärk on toetada noori filmitegijaid, kes on oma senises loomingus kasutanud Ida-Virumaad ja innustada noori filmitegijaid avastama ja jäädvustama Ida-Virumaa mitmekesisust. 2012. aasta stipendiumikonkursi laureaadiks sai režissöör Martti Helde koos loominguulise meeskonnaga filmide eest «Risttuules» (Allfilm) ja «Külm on». 2013. a stipendiumi sai režissöör Anna Hints filmiga „Vaba maa”. 2014. aasta stipendiumi laureaadiks sai Mart Saar. Täpsemalt konkursist aadressil [www.vkg.ee/kaljokiisk](http://www.vkg.ee/kaljokiisk).

### LASTE ELEKTRIOHUTUSKAMPAANIA

2012. aasta alguses alustas VKG Elektrivõrgud OÜ elektriohutuskaupaaniaga, mis on mõeldud eelkõige eelkooliealistele ja algklassilastele. Kampania eesmärk on teavitada juba väikeseid lapsi elektri ohtlikkusest ning suurendada nende teadlikkust. Käivitatud kampania jooksul töötati välja elektriohutusplakat ja mäng VKG kodulehel, mida saab mängida nii eesti kui vene keeles. Plakatid jagati laiali kõikides kohalikes koolides ja lasteaedades. Ajapikku on ettevõtte plaanis täiendada kodulehe laste osa ka kasuliku info- ning lisada kodulehele ülevaatlikku elektriohutusmaterjali. Laste seas on populaarne ohutuslaine teatrietendus, mida mängitakse lasteaedades ja koolides. Lisainfo kampania kohta [www.vkgev.ee/lastele](http://www.vkgev.ee/lastele).

### HEATEGEVUSE JUURUTAMINE TÖÖTAJASKONNAS

2012. aasta detsembrini kestis VKG kollektiivis heategevusaasta pealkirjaga „Lihtne olla hea inimene”. Ettevõtte lõi oma töötajatele võimalusi osaleda heategevuses, nt annetati toiduaineid Toidupanka ning laste mänguasju ja riideid kohalikele lastekodudele ja lasteaedadele. Jätkus koostöö VKG ja kohaliku verekeskuse vahel, mille raames külastas verekeskus VKG-d ja selle tütar-ettevõtteid mitmeid kordi aasta jooksul. Toimusid metsaistutustalgud Maidla vallas ning koristustalgud Mäetaguse vallas

Lisainfot VKG sotsiaalsete algatuste kohta leiab Facebookis ja kontserni kodulehekülgedel

→ [www.vkg.ee](http://www.vkg.ee)

→ [www.vkgsoojus.ee](http://www.vkgsoojus.ee)

→ [www.vkgev.ee](http://www.vkgev.ee)

## Kontserni suhtlus piirkonnaga

### SUURE TÖÖSTUSE DIALOOG KOHALIKE INIMESTEGA

VKG on Eesti esimene ja seni ainuke ettevõtte, mis avalikustab kogu oma ressursikasutuse ja keskkonnainfo kooskõlas maailma sotsiaalse vastutuse aruandlusstandardiga GRI G3.

2014. aastal ilmub VKG viies aruanne.

VKG suhtleb avatult kohalike elanikega. Igal aastal toimuvad inimestega mitmed kohtumised, mille põhiteemaks on keskkond ja kontserni areng. Kutse kohtumisele avalikustab VKG kohalike lehtede kaudu või kasutades olemasolevaid piirkonna elanike baasi, kelleni jõuame telefoni ja e-posti teel.

Ida-Virumaalt on alguse saanud ka Eesti üks esimesi kodanikualgatusi keskkonnakaitseks – festival PurFest, mille eesmärk on Purkse jõe kaitse ja kohaliku elanikkonna keskkonnakaitse kaa-

samine. VKG on olnud aastaid algatuse toetaja ja kaasaaitaja.

PurFesti korraldajad Laila Meister ja Gerli Romanovitš said Ida-Virumaa 2013. aasta tegija tiitli.

Kontsern korraldab aastas mitu korda nn avatud uste päevi, mil kõik huvilised saavad külastada tootmisterritooriumi. Iga aasta mai viimasel nel-

japäeval toimub aga kontserni traditsiooniline keskkonnapäev, mis käsitleb ühte piirkonna peamistest probleemidest. Üritus koondab Virumaa ja kogu Eesti suurimaid tegijaid, huvilisi ja vastutavaid isikuid keskkonna vallas.

2014. aasta keskkonna põhiteemaks on ressursi- ja maksupoliitika põlevkivisektoris.



### SUURIMATEKS MASSÜRITUSTEKS, MIDA KONTSERN AASTA JOOKSUL KORRALDAB, ON:

**Keemikute päev** – iga aasta maikuu viimasel laupäeval VKG eestvedamisel korraldatav rahvapidu koostöös regiooni suuremate keemiatööstustevõtetelega Molycorp Silmet, Eastman, Novotrade Invest. Keemikute päeva traditsioon taastati 2000. a. 2012. a. üritusest võttis osa üle 8000 inimese.

**Kaevurite päev** – 2011. a. taastas VKG kaevurite päeva tähistamise traditsiooni, iga-aastane suur rahvapidu toimub augusti viimasel pühapäeval. Peo korraldamine on ettevõtte lugupidamisavaldus ja sügav kummardus nii kõigile kaevuritele kui ka piirkonna elanikele. 2013. a. üritusest võttis

osa üle 50 000 inimese, rahvapeo eelarve ületas 90 000 eurot.

**Eakate inimeste päev** – koostöös Kohtla-Järve linnavalitsusega korraldab VKG iga aasta 1. oktoobril eakate inimeste päeva. Peost võtavad osa nii põlevkivitööstuse tööveteranid kui ka kõik teised eakad inimesed, kes on oma tööga panustanud linna arengusse.

Kontserni jaoks erilise tähtsusega on kohtumised kohalike inimestega eesmärgiga jagada andmeid ettevõtte arengust ja plaanidest ja saada kohalikelt inimestelt tagasisidet/küsimusi ja kommentaare kontserni töö kohta. Kohtumised toimuvad nii plaanipäraselt kui ka ühe või teise poole soovi avaldamise puhul.

---

## VKG sotsiaalselt vastutustundliku käitumise põhimõtted

- VKG teeb kindlaks ja uurib tööstuse mõju keskkonnale, võimaluse korral kõrvaldab selle või viib miinimumini. VKG teeb pidevat keskkonnamõju seiret
- VKG arendab ressursi- ja keskkonnasäästlikke tehnoloogiaavaldkondi ning juurutab neid tootmisse
- VKG annab avalikkusele plaanipäraselt aru oma tööst
- VKG suhtleb ettevaatavalt meedia ja avalikkusega, varjamata infot ning edastades enda kohta ainult täpseid ja tõeseid andmeid
- VKG tagab oma töötajatele ohutu ja mugava töökeskkonna
- VKGs on algatatud töötajate motiveerimise ja arendamise süsteemid
- VKG toetab ametiühingut tema töös, pakub oma töötajatele lisasoodustusi ning toetab pidevat dialoogi juhtkonna ja töötajate vahel
- VKGs kannab igaüks vastutust oma töö eest: igaühel sõltub kõik
- VKG töötab rahvusvaheliselt tunnustatud sotsiaalse vastutuse põhimõtete alusel
- VKG pöörab eriti suurt tähelepanu piirkonna arengule, hoides tihedat sidet kohalike võimuesindajate ja elanikega
- VKG toetab piirkonnas olulisi projekte, erilise tähelepanu all on kultuuri- ja spordiüritused
- VKG on usaldusväärne partner riigile ja kohalikele omavalitsustele ning oma äripartneritele
- VKG toetab sotsiaalse vastutuse põhimõtete levikut ja lähtub asjaolust, et ta ei saa tegutseda üksinda.

# KESKKONNAKAITSE

VKG pöörab oma tegemistes keskkonnakaitsele suurt tähelepanu. Peamisteks prioriteetideks on tootmistegevusest tulenevate **keskkonnamõjude ennetamine või minimeerimine**.

Kontserni keskkonnavalaseks missiooniks on on **parimat võimalikku tehnoloogiat rakendades põlevkiviressursi säästlik tarbimine** ning **põlevkivi potentsiaali maksimaalne avamine**.

VKG keskkonnapoliitika eesmärgiks on töötada ühtse juhtimissüsteemi alusel liigirikka keskkonna säilimise ja loodusressursside säästliku kasutamise nimel.

## Kontsernis on välja kujunenud ühtne keskkonnapoliitika, mis lähtub järgmistest põhimõtetest:

- 1 Toimime rahvusvahelisele standardile ISO 14001 vastava keskkonnajuhtimissüsteemi alusel.
- 2 Identifitseerime ettevõtte tootmisteggevusega kaasnevaid ökoloogilisi aspekte ja keskkonnamõju ning hindame nende vastavust seadusandlusele ja teistele nõuetele.
- 3 Oma igapäevases tegevuses järgime Eesti ning Euroopa Liidu õigusaktidest, konventsioonidest ja lepingutest tulenevaid nõudeid.
- 4 Peame oluliseks ametiasutuste ja piirkonna elanike teavitamist ettevõtte tegevusest ja võimalikest mõjudest keskkonnale.
- 5 Pöörame suurt tähelepanu säästva arengu edendamisele ettevõttes, selleks võimalikult suures koguses tootmisprotsessis tekkinud materjale ja jäätmeid taaskasutades.
- 6 Peame oluliseks koostööd teadus- ja uurimisasutustega nii erinevate keskkonnaprobleemide lahendamisel kui ka uute tehnoloogiate väljatöötamisel.
- 7 Innustame töötajaid keskkonnakaitsealaste teadmiste täiendamisel ning tervitame ja ergutame nende teadmiste rakendamist praktikas.
- 8 Töötame põlevkivi väärtustamise suunas eesmärgiga luua uute põlevkivitoodete näol lisandväärtust.

## Keskkonnakaitse juhtimise süsteem

### VASTAVUS ISO STANDARDILE

Suurem osa Viru Keemia Grupp ASI tütarettevõtetest toimivad rahvusvahelisele standardile ISO 14001 vastava keskkonnajuhtimissüsteemi alusel.

2006. aastast omavad keskkonna- ja kvaliteedijuhtimissüsteemi sertifikaati ISO 14001: 2004 ja ISO 9001: 2000 VKG Oil AS, VKG Transport AS. Viru RMT omab kvaliteedijuhtimissüsteemi sertifikaati ISO 9001: 2000 ja tööohutuse sertifikaati OHSAS 18001.

VKG Energia OÜ on rakendanud töötervishoiu ja -ohutuse juhtimissüsteemi OHSAS 18001 ning aastast 2013 ka keskkonna- ja kvaliteedijuhtimissüsteemi ISO 14001 ja ISO 9001.

VKG Soojust OÜ-s ja VKG Plokk OÜ-s on juurutatud keskkonna- ja kvaliteedijuhtimissüsteemi ISO 14001 ja ISO 9001.

### INVESTEERINGUD KESKKONNAKAITSESSE

Viru Keemia Grupp AS-i keskkonnavalaseks prioriteediks on põlevkivi väärtustamisel tekkivate keskkonnamõtjude vähendamine. Investeeringud parimasse võimalikku tehnoloogiasse ja keskkonnakaitse, osalemine seadusandlike aktide väljatöötamisel, tootmise ja keskkonna monitoring, välisõhu modelleerimine tootmise optimeerimine ja energiatõhususe arendamine on meetmed, mis tagavad põlevkiviõli tootmise jätkusuutliku arengu.

Kontsernis järgime õigusaktidest tulenevaid nõudeid, arvestame erinevate huvipoolte asjakohaseid arvamusi ja oleme riigiasutustele ja omavalitsustele ning kohalikule kogukonnale usaldusväärseks partneriks. Peame oluliseks koostööd teadus- ja uurimisasutustega.

Viimastel aastatel on keskkonnavalaselt ära tehtud suur töö, investeeritud kümneid miljoneid

eurosid ja on toimunud olulised nihked keskkonnasõbralikuma tootmise poole. Samas Euroopa Liidu ja Eesti Vabariigi seadusandlus ning kasvavad tootmisvajadused seavad järjest suuremaid nõudmisi ja uusi kõrgemaid keskkonnavalaseid eesmärke kontserni ettevõtetele.

2010. aastal jõustus Euroopa Komisjonis tööstusheite direktiiv (IED), mis võeti üle Eesti seadusandlusesse 2013. aastal Tööstusheite seadusega (edaspidi THS). Uus õigusraamistik seab kohustuse lisaks toruotsa tehnoloogiatele (varasemates aruannetes kajastatud graafikuna keskkonnainvesteeringud) vastata ka parima võimaliku tehnoloogia (PVT) nõuetele. Seega vaadeldakse keskkonnakaitse investeringuid nüüdseks tunduvalt laiemalt kui varasemalt.

Seetõttu on muutunud THS regulatsiooni alla kuuluvatel ettevõtetel keskkonnainvesteeringute arvestamise meetodika, mille alla kuuluvad nüüd ka investeeringud keskkonnasõbraliku tehnoloogia arendamisesse. Uue meetodika alusel muutusid keskkonnakaitse investeringuid kajastavad graafikud, mille tõttu pole need enam võrreldavad varasemate graafikutega.

Investeeringud keskkonnakaitse on uue meetodika alusel jagatud kaheks osaks:

- otseselt keskkonnamõtju vähendavad investeeringud
- kaudselt keskkonnamõtju vähendavad investeeringud

Otseselt keskkonnamõtju vähendavate investeeringute all on kajastatud sellised investeeringud, mille tegemisel saavutatakse kohene keskkonnamõtju vähenemine. Sinna alla kuuluvad näiteks kõik nn toruotsa investeeringud (püüdeseadmed), mahutiparkide renoveerimine, olemasolevate saasteallikate sulgemise või vähendamisega seotud investeeringud, jäätmete käitlemisega seotud investeeringud jms.

Kaudselt keskkonnamõtju vähendavate investeeringute all on kajastatud tegevused, mis vähen-

davad pikaajalise järjepideva tegevuse käigus keskkonnamõtju. Sinna alla kuuluvad investeeringud PVT-sse, uute keskkonnasõbralikumate ning efektiivsemate tehnoloogiate arendamine/rakendamine, loodusressursside säästvate tehnoloogiate ja meetmete rakendamine jms.

Investeeringud keskkonnakaitse tõusid 2008. aastal ca 64% võrreldes 2006. aastaga ning langesid 2009. aastal 50% võrreldes 2008. aastaga (vt graafik 1). Suurimaks keskkonnainvesteeringuks 2008. aastal oli VKG Energia väävlipüüdmissaadme ehitus. Seade maksis 9,5 miljonit eurot ja valmis 2008. a mais. Väävlipüüdmissaadme võimaldab siduda Põhja soojuselektrijaamas põletatavates kütustes kuni 65% sisalduvast väävlit ja seega vähendab oluliselt vääveldioksiidi kui esmatahtsa saasteaine heitkogust ümbritsevasse keskkonda. 2009. aastal vähenesid investeeringud keskkonnakaitse seoses majanduslangusega. 2010 ja 2011. aastal on otseselt keskkonnamõtju vähendavad investeeringud võrreldes eelnevate aastatega jäänud tagasihoidlikeks, selle põhjuseks on suuremate keskkonnaprojektide valmimine 2008. aastal ning suured investeeringud arendustegevuseks. Arendustegevuse planeerimise ning rakendamise käigus arvestatakse aga lahutamatu osana keskkonnakaitse, energiatõhususe ning säästva arengu printsiipidega.

2012.a oli otseselt keskkonnamõtju vähendavate keskkonnainvesteeringute suurus 27,5 miljonit eurot, mis on 13 korda rohkem kui eelneval aastal. 2012. aastal tehtud põhilisteks investeeringuteks on ohtlike jäätmete prügila sulgemine, Ahtme vana SEJ sulgemiseks vajalike investeeringute teostamine, põlevkivikonveieri ehitus ning püüdeseadmete soetamine.

2013. aastal oli otseselt keskkonnamõtju vähendavate keskkonnainvesteeringute suurus 16,4 miljonit eurot, mis on ca 40% väiksem võrreldes 2012. aastaga (vt graafik 1). Selle põhjuseks on kordades suurenenud investeeringud PVT-sse ning tootmise säästva ja efektiivse ressursikasutuse arendamiseks.

## Keskkonnakaitse juhtimise süsteem

Suurimateks keskkonnainvesteeringuks 2013. aastal olid:

VKG Energia OÜ väävlipüüdmissaadme ehitus. Seade maksab 9,5 miljonit eurot ja valmib 2014. a novembris. Väävlipüüdmissaadme võimaldab siduda Põhja soojuselektrijaamas põletatavates kütustes kuni 92% sisalduvast väävlist ja seega vähendab oluliselt vääveldioksiidi kui esmatahtsa saasteaine heitkogust ümbritsevasse keskkonda.

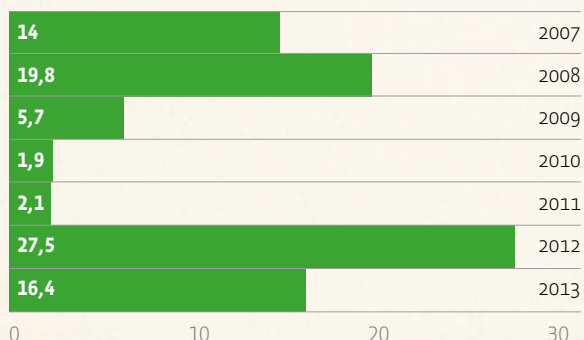
Endiselt tehakse suuri investeeringuid keskkonnasõbralike tehnoloogiate arendamiseks ja säästva ressursikasutuse tõhusamaks muutmiseks, mille planeerimisel arvestatakse parima võimaliku tehnoloogia nõuetega ning järjest karmistuvate piirväärtustega. Neist olulisemad on Petroter 2 ja 3 ehitus, mis võimaldab maksimaalselt ära kasutada põlevkivi energeetilist väärtust (Petroter tehase energiaefektiivsus on 80%). Valminud Kohtla-Järve – Ahtme soojatrass, tänu millele on võimalik põlevkivi töötlemise jääksoojusest toota töhusa koostootmise abil soojust ja elektrienergiat. Samuti on teostatud suuri investeeringuid VKG Energia katelde efektiivsuse tõstmiseks.

Järgnevatel aastatel on oodata otseselt keskkonnamõju vähendavate keskkonnainvesteeringute tõusu, kuna plaanis on 2014. aastaks VKG Energias käivitada veel üks väävlipüüdmissaadme ning aastaks 2016 veel üks.

Samuti tuleb järjepidevalt arendada ka energiaefektiivsust parendavaid tehnoloogiasid.

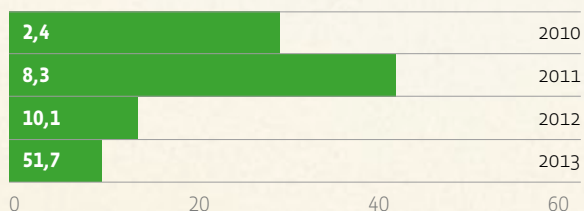
2013. aasta keskkonnavalasteks olulisemateks suundadeks olid nagu ka 2012. aastal põlevkiviõlist toodetud kütuste kasvuhoonegaaside jalajälje suuruse selgitamine ning sellealastes läbirääkimistes osalemine Euroopa Komisjonis, põlevkiviõlitööstuse parima võimaliku tehnika dokumendi väljatöötamisel osalemine, ebameeldivat lõhnailmingut põhjustavate saasteallikate likvideerimise kava uuendamine ja täitmine, ohtlike jäätmete prügilate korrastamine ning reoвете käitlemisega seotud tehnoloogia täiustamine.

OTSESELT KESKKONNAMÕJU VÄHENDAVAD  
INVESTEERINGUD 2007-2013 (MLN EUR)



Otseselt keskkonnamõju vähendavad investeeringud (tööohutus, püüdmissaadmed, saasteallikate vähendamine, teised otseselt keskkonnamõju vähendavad projektid)

KAUSELT KESKKONNAMÕJU VÄHENDAVAD  
INVESTEERINGUD 2010-2013 (MLN EUR)



Kaudselt keskkonnamõju vähendavad investeeringud (parima võimaliku tehnoloogia kasutuselevõtt ja arendamine, investeeringud säästvasse ressursikasutusse)

## Keskkonnakaitse juhtimise süsteem

### KONTSERNI SUURIMAD LÕPETATUD JA TEGEMISEL OLEVAD KESKKONNA-PROJEKTID ON JÄRGMISED:

#### Põlevkiviõlide filtreerimise seade

VKG Oilis valmis põlevkiviõlide filtreerimise seade. Protsessi juurutamine võimaldab likvideerida mitmed õhuheitmete allikad, vähendada emissiooni ja toodangu kadusid. Uue tehnoloogiaskeemi rakendamise tulemusel ei teki enam ohtlike vedelaid jäätmeid fuusse, vaid protsessi käigus saadakse peendisperseeritud tahke kütus – filtrikook.

#### Mahutipargid

Õhuheitmete vähendamise teisteks meetmeteks on investeeringud mahutiparki ja põlevkiviõli raskõltsükli rekonstrueerimine. 2008. a ehitati mahutipark ja paigaldati püüdeseadmed põlevkiviõlide laos ja destillatsiooniseadme osas. Niimetatud tööde tulemusel vähenes oluliselt süsivesinike ja fenoolide emissioon. 2009. aasta lõpus valmis põlevkiviõlide mahutipargis absorber, mis seob kuni 70% lenduvaid orgaanilisi ühendeid. 2013. aasta algusest on täielikult likvideeritud destillatsiooniseadme mahutipargi absorberist lenduvate orgaaniliste ühendite heide, samuti monteeriti kaubaõlide lao mahutite absorberile lisaks termokatalüütiline puhastusseade, mis võimaldab veelgi efektiivsemalt vähendada mahutitest väljuvaid lenduvaid süsivesinikke. Samuti on rekonstrueerimisel fenoolvee defenoleerimise seadme mahutipark. 2013-2014. aasta jooksul muudetakse efektiivsemaks ka teiste mahutiparkide püüdesüsteemid.

#### Petroteri õlithesad

2009. aastal valmis esimene Petroteri õlithesad, mis võimaldab õli tootmiseks ära kasutada ka peenpõlevkivi. Tehas on varustatud mitmete keskkonna kaitseks vajalike seadmetega. Korst-

nale on paigutatud suitsugaaside pidevseire, mis võimaldab jälgida atmosfääri paisatavate saasteainete kontsentratsiooni ning kõrgendatud heidete korral ka viivitamatult reageerida. Tehas on varustatud katel-utilisaatoriga, mis on ette nähtud jääkgaaside utiliseerimiseks ning utiliseerimise käigus tekkiva jääksoojuse ära kasutamiseks. Samuti on tehases põlevkivi ümbertöötlemise käigus tekkiv tahke jääde keskkonnasäästlikum, kuna tekkiva tuha orgaanikasisaldus on tunduvalt madalam ja vastab seadusandluses toodud nõuetele.

Hetkel on käimas Petroter 2 liini ehitustööde lõpetamine ning Petroter 3 liini ehitustööde alustamine. Uued liinid on oma põhiprotsessi poolst analoogsed Petroter 1-ga, kuid neid on täiendatud mitmete säästva ressursikasutuse ja keskkonnakaitse printsiipi järgivate meetmetega:

- täiustatud on katel-utilisaatorit, mis võimaldab veelgi efektiivsemalt utiliseerida suitsugaasides sisalduvat orgaanikat ja süsinikoksiidi
- täiustatakse seadmeid (katel-utilisaator, tuhasoojusvaheti, aerofontäänkatel), mis võimaldavad veelgi efektiivsemalt ära kasutada tootmisprotsessis tekkivat jääksoojust, tootes sellest auru ning küttevett.

Kokkuvõtvalt võib märkida, et Petroter 2 ja 3 juures viiakse sisse üle 100 väiksema või suurema muudatuse, mis kõik teenivad põhieesmärki - tagada protsessi tõhusam toimimine. Selle tulemusel on võimalik väiksemast hulgast toorainest toota rohkem toodet, mis seega tagab vähendatud heitmetaseme. Samuti võimaldavad muudatused maksimaalselt kasutada protsessis tekkivat soojusenergiat ja vähendada korraliste hoolduste ning seisakute arvu. Muudatused tagavad protsessi stabiilsuse, mis on ühtlasi ka efektiivsem ja keskkonnaohutum.

#### Prügilad

2007. aastal valmis uus kõikidele keskkonnanõuetele vastav poolkoksiprügil, mille ladestamistehnoloogia abil välistatakse sadevee infiltreerimine prügilale kehasse. Tekkiv nõrgvesi kogutakse eraldi veetihedasse basseini ning puhastatakse vajadusel regionaalses reoveepuhastis. Tänu spetsiaalsetele kalletele on sadevee ja prügilale pinna kontaktaeg minimaalne, mis viib miinimumini sadevee reostumise. 2012.a kuni 2013.a suvi toimus vanade ohtlike jäätmete prügilate korrastamine, mille käigus muudetakse need veetihedaks. Vanade prügilate korrastamine viib miinimumini nende mõju keskkonnale.

#### Õlitustamiseseade

Viru Vesi poolt viidi lõpuni õlitustamiseseadme (seadme ülesandeks on territooriumi vee puhastamine põlevkivi töötlemisjääkidest) rekonstrueerimise esimene etapp maksumusega 1,4 miljonit eurot. Uued flotatsiooniseadmed võimaldavad eelpuhastada tööstusliku reovett ja tagada nõutud vee kvaliteeti õliarastussõlme väljavoolus. 2012. aasta alguses valmis õlitustamiseseadme rekonstrueerimise 2. etapp maksumusega 1,1 miljonit eurot. Uus seade võimaldab paremini eelpuhastada tööstusreovett mitmesugustest mehaanilistest lisanditest. 2013. aastal tegeleti antud seadmest tekkivate õhuemissioonide likvideerimisega, tööd jätkuvad ka 2014. aastal.

#### Lintkonveier

Märkimisäärselt keskkonnaprojektiks on VKG Kaevanduse poolt 2010-2012 a. rajatud põlevkivi lintkonveier Ojamaa kaevandusest Kohtla-Järve tööstusterritooriumini pikkusega 12,5 kilomeetrit. Konveier aitab oluliselt vähendada autotranspordist tulenevat keskkonna-koormust.



## Keskkonnakaitse juhtimise süsteem

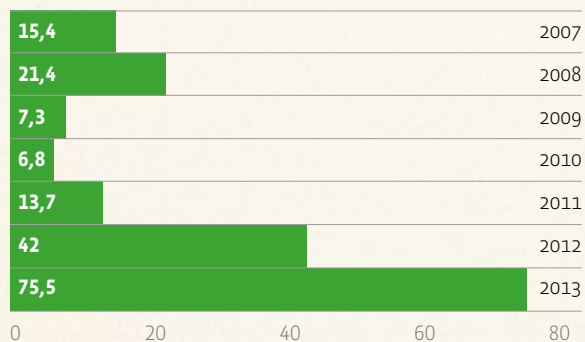
### Lubjatootmiskompleks

2014. aastal on plaanis käivitada VKG Energia OÜ juurde kuuluma hakkav lubjatootmiskompleks, mille eesmärgiks on taaskasutada maksimaalselt Ojamaa kaevanduses tekkivat aherainet ning toota sellest SO<sub>2</sub> püüdmiseks vajalikku madalakvaliteedilist lupja. Antud kompleksi projekteerimisel arvestati kõikide parima võimaliku tehnoloogia nõuetega tagamaks minimaalsed emisioonitasemed.

### Kohtla-Järve – Ahtme soojatrass

2013. aasta alguses valmis uus kõikidele PVT nõuetele vastav soojatrass, mis võimaldab lisaks Kohtla-Järve Järve linnaosale kütta ka Ahtme linnaosa ning Jõhvi linna. Tänu soojatrassile sai võimalikuks tunduvalt suurendada VKG Energia sooja ja elektrienergia koostootmise efektiivsust ning võimalikult tõhusalt kasutada ära kogu põlevkivi töötlemise käigus tekkiv jääsoojus. Samuti võimaldas uue soojatrassi valmimine sulgeda ka vana keskkonnannõuetele mittevastava Ahtme soojuselektrijaama.

KONTSERNI KESKKONNAKULUD 2007-2013 (MLN EUR)



Kontserni keskkonnakulud (graafik ei kajasta püüdeseadmete käidu, keskkonnaseire, keskkonnauuringute jms kulusid)

## Strateegiline tulevikuvision tööstuse mõju vähendamise kohta

Aastatel 2012–2018 keskkonnavalase tegevuse põhisuundadeks on välisõhu heitmete emissiooni vähendamine, seda eriti vääveldioksiidi ja ebameeldivat lõhna tekitavate saasteainete osas.

Suurt tähelepanu pööratakse ka sade- ja reovete kvaliteedi parandamisele ning puhastamistehnoloogiate täiendamisele. Lahendamisel on põlevkivi- ja koldetuha ladestamise küsimused ning märgprügila sulgemisega seotud probleemid. Samuti otsitakse meetmeid energiaefektiivsuse tõstmiseks.

### Järgmise viie aasta keskkonnavalased peaeesmärgid on järgmised:

- Ebameeldivat lõhna tekitavate saasteallikate vähendamine ning alifaatiliste süsivesinike ning vesiniksulfiidi heite vähendamine
- Kontserni õhusaaste tõhusam ja kompleksne jälgimine ning laienemise mõju täpsem prognoosimine mudeli abil
- Vääveldioksiidi heitkoguse ning kontsentratsiooni vähendamine – monteeritakse lisaks 2 väävlipüüdmissaadet
- Vanade ohtlike jäätmete prügilate sulgemine ja korrastamine, mille tulemusel väheneb pinna- ja põhjavee saastekoormus
- Tekkiva sade ning reovee tõhusam puhastamine
- Säästlikum ressursikasutus – energiatõhususe arendamine (energiaaudit), loodusressursside kokkuhoid (kaevandusvee kasutamise uurimine jahutusveena, lubjatehas), tõhusa koostootmise arendamine
- Põlevkivitöötlemise parima võimaliku tehnika arendamine ja rakendamine - uued Petroter 2 ja 3 tehased ja olemasoleva tootmise täiustamine

### 2014. aastal on plaanis järgmised uuringud:

- Kiviter lubatud heitkoguste projekti uuendamine
- Petroter 3 lubatud heitkoguste projekti teostamine
- VKG Energia lubatud heitkoguste projekti uuendamine
- VKG Energia Põhja SEJ keskkonnamõjude hindamine, mille käigus hinnatakse laienemise mõju ümbritsevale territooriumile
- VKG Oil AS pidevseirejaama asukoha uuring, mille käigus hinnatakse seirejaama asukoha õigsust ja vastavust ilmastikuoludele
- Tööstusterritooriumi pidevseire tarkvara uuendus
- Sadevee puhastusvõimaluste uuring
- Kontserni energiaauditi lõpparuanne, leidmaks võimalusi energiatõhususe tõstmiseks
- Kontserni tööstusterritooriumi pinnase ja põhjavee seisundi lähteolukorra aruanne
- Kontsernis tekkivate ohtlike jäätmete leostuvusuuringud, mis näitavad jäätmete keskkonnamõju ja prügilakõlblikkust
- Parima võimaliku tehnoloogia uuring, selgitamaks erinevaid tehnoloogilisi lahendusi ning uute nõuete suundasid
- Kontsernis tekkivate CO<sub>2</sub> heitkoguste tõendamine

### 2014. aastal plaanis olevad põhilised investeeringud keskkonnamõju vähendamiseks:

- Tuhaladestu korrastamistöde lõpetamine ja uue, kõigile nõuetele vastava prügila ehitamise algus
- VKG Oilis gaasigeneraatorjaamade hermetiseerimistöed
- Ebameeldivat lõhna tekitavate saasteallikate likvideerimine kontsernis
- Sadevee kanalisatsiooni ehitustööde algus
- Õlise reovee eelpuhastamise tsehhi ja mahutipargi renoveerimine ja õliärstuse rekonstrueerimine, 3-s etapp
- VKG Energia Põhja SEJ 2. väävlipüüdmissaadme ehitustööde lõpp ning uute väävlipüüdmissaadmete ehitamise algus
- Proter pidevseireseadme uuendamine
- Kaubaõlide lao ning õliettevalmistuse tsehhi mahutipargi püüdeseadmete efektiivsemaks muutmine (lisanduvae puhastusseadmete ost ja olemasolevate täiustamine)
- Energiaefektiivsust ja tõhusat koostootmist arendavad investeeringud
- Investeeringud parima võimaliku tehnoloogia arendamiseks

## Tööstusjäätgid

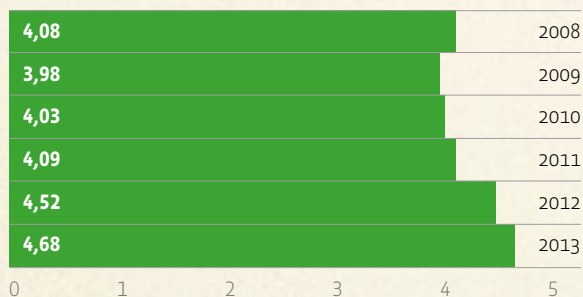
### OHTLIKUD JÄÄTMED

2013. aastal tekkis kontsernis ohtlikke jäätmeid 1,88 milj. tonni, mis on 9% rohkem kui 2012. aastal. Ohtlike jäätmete tekke suurenemine on tingitud ohtlike jäätmete prügilasse ladestatava põlevkivituhha ja poolkoksi koguse suurenemisega, mis on tekkinud seoses suurenenud tootmismahuga (kasutati rohkem põlevkivi) ning üleminekuga Ojamaa kaevanduse põlevkivile, millel on suurem mineraalainete sisaldus.

VKG Energia OÜs tekkis 2013. aastal ca 29329 tonni ning 2012. aastal 3147 tonni. Ohtlike jäätmete tekke suurenemine võrreldes 2012. aastaga on tingitud sellest, et SO<sub>2</sub> ärastamiseks hakati lisaks lubjale kasutama ka põlevkivituhka, mis võimaldab kokku hoida lubjakivi ning kasutada ära tuhas oleva vaba CaO potentsiaali.

OHTLIKE JÄÄTMETE TEKE KONTSERNIS	2010	2011	2012	2013
Ohtlike jäätmeid (milj. t)	1,33	1,58	1,71	1,88
sh mahutite puhastamise jääke (t)	1432	1643	365	122
sh põlevkivituhk (t)	150 000	382 637	423 777	477 774
sh poolkoks (t)	791 000	794 975	868 885	972 801

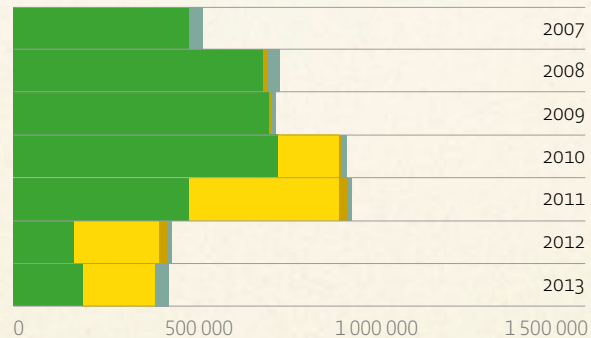
### VKG OIL AS OHTLIKE JÄÄTMETE TEKE TOODANGUÜHIKU KOHTA



Joonis kajastab ohtlike jäätmete teket tonni toodetava põlevkiviõli kohta. 2013. aastal suurenes toodangu maht võrreldes 2012. aastaga 15 947 tonni ning ohtlike jäätmete kogus suurenes 135 835 tonni. Suhtarvu suurenemine on tingitud üleminekuga Ojamaa kaevanduse põlevkivile, mille suurema mineraalainete sisalduse tõttu tekib põlevkivi ümbertöötlemise käigus rohkem jäätmeid.

Samuti on suurenenud suhtarvu põhjuseks Petroter tehnoloogia osakaalu suurenemine. Kuna Petroter kasutab oma tootmisprotsessis madalama kütteväärtusega peenpõlevkivi, siis on selles protsessis ka väiksem õli väljatulek. See omakorda põhjustab ka suhtarvu suurenemist. Samas on Petroter tehnoloogia puhul tegemist tunduvalt energiatõhusama tootmisega, mille energiaefektiivsus on ca 80%. See võimaldab tunduvalt tõhusamalt ära kasutada peenpõlevkivi potentsiaali, kui selle põletamine elektrienergia tootmiseks

### JÄÄTMETE LADESTAMISE KOGUSED (TONNI)



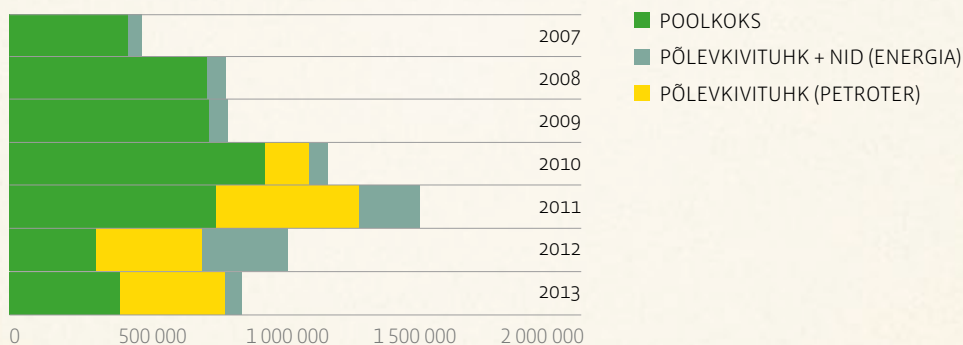
- POOLKOKS (GGJ)
- PÕLEVKIVITUHK (ENERGIA)
- NID (ENERGIA)
- PÕLEVKIVITUHK (PETROTER)

2013. aastal oli tahkete jäätmete ladestamise kogus 408 609 tonni. Ladestatavate jäätmete kogus vähenes 14 835 tonni võrra (vt graafik 4). Ladestatavate jäätmete koguse vähenemine on tingitud sellest, et seoses ohtlike jäätmete prügilate sulgemisega taaskasutatakse tekkivat tuhka ja poolkoksi sulgemistöodel.

## Tööstusjäätgid

Tahkete jäätmete ladestamise tasu 2013. aastal oli ca 845,8 tuhat eurot. Jäätmete ladestamise saastetasu vähenemine 15,76% võrreldes eelneva aastaga on tingitud jäätmete taaskasutamisest ohtlike jäätmete prügila sulgemistöödel ning Keskkonnatasude seaduse alusel eelnevalt kehtinud tariifide muutusega.

### JÄÄTME TE LADESTAMISE TASUD (EUR)



### MITTEOHTLIKUD JÄÄTME D

2013. aastal tekkis kontsernis mitteohtlikke jäätmeid 582 464 tonni, mida on ligikaudu 21% vähem kui aasta varem. Peamised jäätmeliigid on ehitus ja lammutussegupraht, olemjätmed ning põlevkivi kaevandamisel tekkiv aheraine. Jäätmetekke vähenemine on enamuses põhjustatud aheraine tekke lakkamisest Ojamaa kaevanduses. 2013. aasta suvel sertifitseeriti kaevandusest väljuv lubjakivi. Seega on tänu tehniliste lahenduste täiustamise saavutatud olukord, kus kaevanduses tekib lisaks põlevkivile kõrvasaadusena ka lubjakivikillustikku, mida on võimalik kasutada erinevatel ehitustöödel.

MITTEOHTLIKE JÄÄTME TE KE KONTSERNIS	2010	2011	2012	2013
Mitteohtlikud jäätmed (t)	8 270	15 340	739 653	582 464
sh ehitus- ja lammutuspraht	253	662,5	433,5	318,09
sh olmejäätmed	201	219	229	382
sh väävlipüüdmissaadmel tekkiv kaltsiumipõhine reaktsioonijääk	7 352	14 459	17 757	0
sh aheraine	0	0	714 914	570 241

### TAASKASUTATAVAD JÄÄTME D

2013. aastal taaskasutati kontsernis 2,04 miljonit tonni ohtlike ja mitteohtlike jäätmeid, mida on ligi 0,5% rohkem, kui aasta varem. Peamiselt suunati taaskasutusse:

- fenoolvesi, mida kasutatakse fenoolfraktsioonide ja peenkeemia tootmiseks
- poolkoks ja põlevkivituhk, mida taaskasutati ehitusmaterjalina vanade poolkoksimägede sulgemisel
- aheraine, mida taaskasutati täitematerjalina ja toormena killustiku tootmiseks

TAASKASUTATAVAD JÄÄTME D	2010	2011	2012	2013
Taaskasutatavad jäätmed	386 970	698 831	2 025 319	2 044 781
sh ehitusjäätmed	0	25 578	0	8000
sh fenoolvesi	386 970	402 735	419 599	423 931
sh fuussid	0	0	0	0
sh vanaõli	0	0	0	0
sh poolkoks	0	23 8695	694 211	775 240
sh põlevkivituhk	0	0	192 135	266 726
sh aheraine	0	0	714 914	570 241

## Õhuemissioon

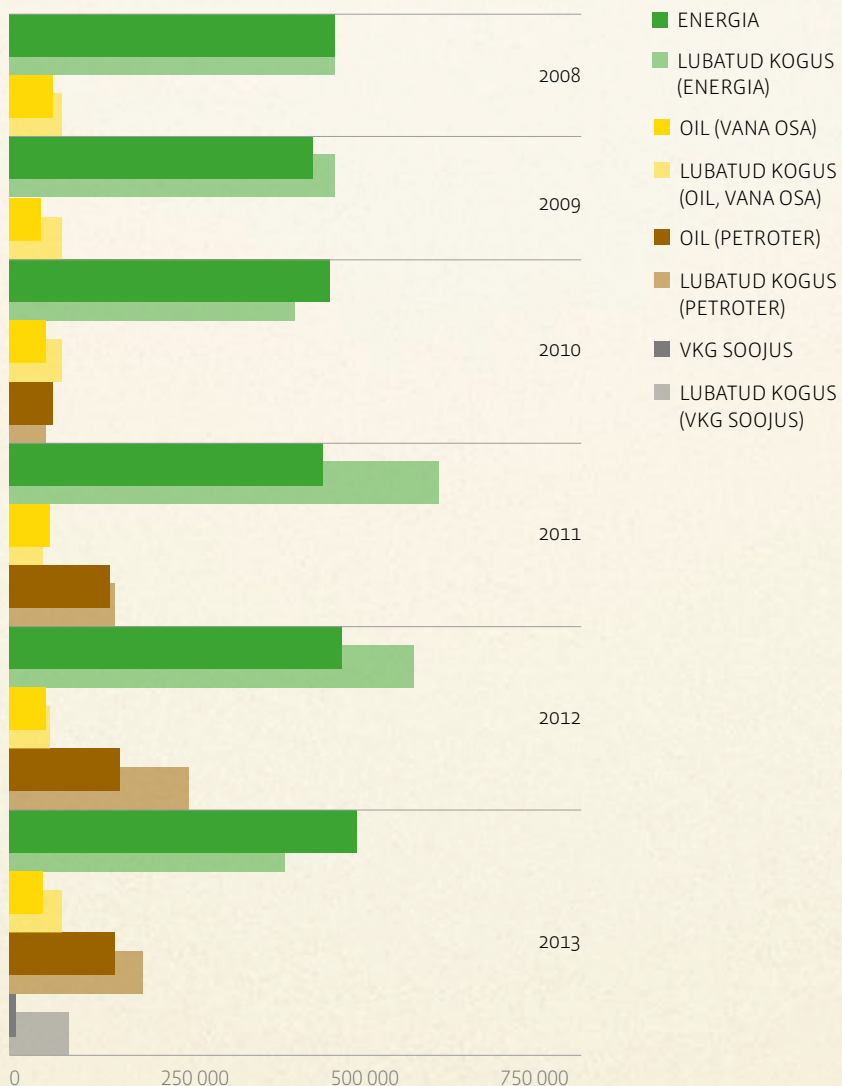
### CO<sub>2</sub> HEIDE

Kogu kontserni tööstusettevõtted emiteerisid 2013. aastal 690 939 tonni CO<sub>2</sub>, mis on 5583 tonni võrra rohkem kui 2012. aastal. CO<sub>2</sub> heite suuremine võrreldes 2012. aastaga on tingitud Petroter seadme töövõimsuse kasvuga ning VKG Energias põletatavate kütuste mahu suurenemisega.

Enamus süsinikdioksiidi heitest 472 759 tonni 2012. aastal ning 489 195 tonni 2013. aastal tekkis VKG Energia OÜs põlevkivi termilise töötlemise käigus tekkiva generaatorgaasi, poolkoksigaasi, põlevkivi ja filtrikoogi põletamisel.

VKG Oil ASis emiteeriti CO<sub>2</sub> 2012. aastal 212 597 tonni ning 2013. aastal 198 200 tonni. Heited tekkisid jääkgaaside (generaatorgaasi, koksigaasi, separaatorgaasi) ning maagaasi põletamisel põlevkiviõlide destillatsiooniseadmel, fenoolide rektifikatsiooniseadmel ning elektroodkoksi tootmise seadmel ning uue Petroter tehase töö käigus.

### CO<sub>2</sub> KOGUSED (TONNI)



## Õhuemissioon

### SO<sub>2</sub> HEIDE

2013. aastal emiteeriti kontsernis 8767 tonni vääveldioksiidi, mis on 120 tonni võrra vähem kui 2012. aastal. Vääveldioksiidi suurenemise on tinginud 2 põhilist asjaolu:

- VKG Oil AS vähenes põletatavate gaaside kogus;
- vähenes Lõuna SEJ põletatava generaatorgaasi kogus

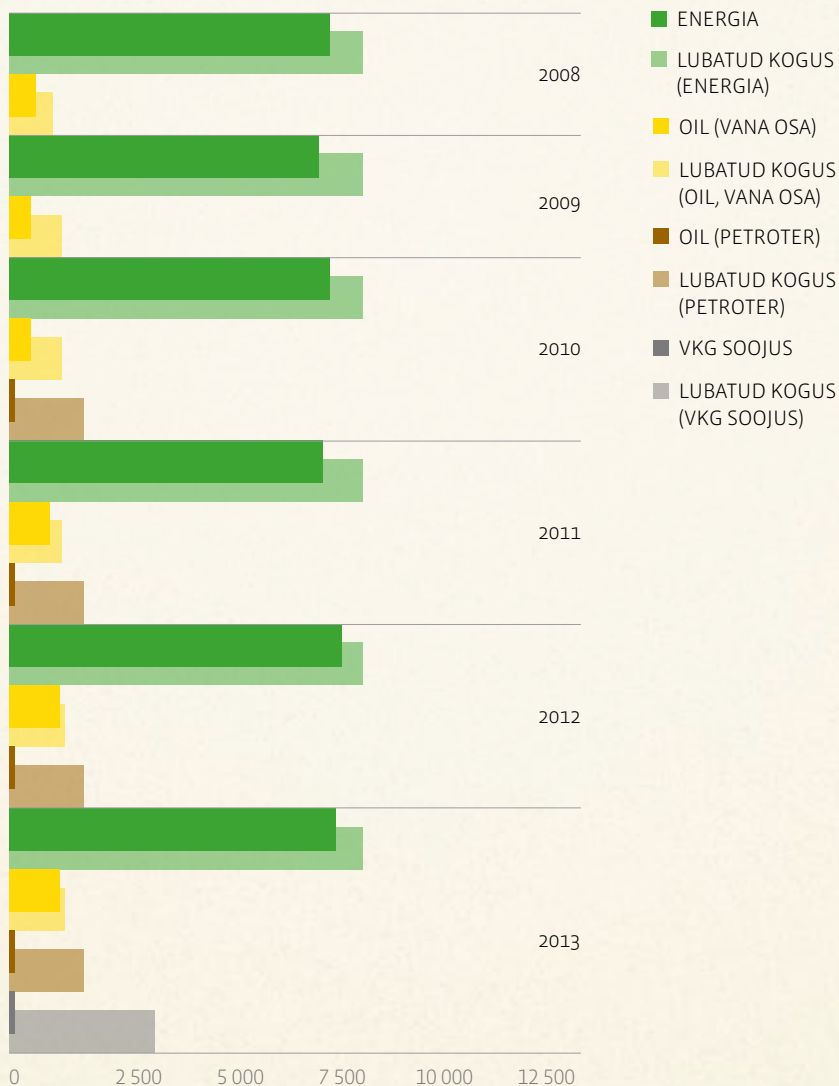
Enamuse SO<sub>2</sub> heitest 7792 tonni emiteeriti 2013. aastal ja 7846 tonni 2012. aastal VKG Energias põlevkivi termilise töötlemise käigus tekkiva generaatorgaasi, poolkoksigaasi ning põlevkivi ja filtrikoogi põletamisel.

VKG Oilis emiteeriti 2013. aastal SO<sub>2</sub> 972 tonni ning 2012. aastal 1041 tonni. Heited tekkisid jääkgaaside (generaatorgaasi, koksigaasi, separaatorgaasi) põletamisel põlevkiviõlide destillatsiooniseadmel ning elektroodkoksi tootmise seadmel ja uue Petroter tehase töö käigus.

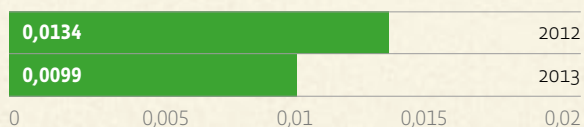
2013. aastal vähenes 26% võrreldes 2012. aastaga VKG Energia SO<sub>2</sub> eriheide toodangu kohta. Eriheite vähenemine saavutati tänu tõhusa koostootmise arendamisele (suurenes tunduvalt tootmiskaht). Tänu 2013. aastal tööle hakanud uue Ahtme soojatrasile on võimalik tõhusalt ära kasutada põlevkiviõli tootmise käigus tekkivate jääkgaaside energia. Samuti suleti vana keskkonnanõuetele mittevastav Ahtme SEJ.

2013. aastal vähenes 11% võrreldes 2012. aastaga ka VKG Oil SO<sub>2</sub> eriheide toodangu kohta. Eriheite vähenemine on tingitud tehnoloogilise režiimi täiustamisega, tänu millele suurenes õli väljatulek.

### SO<sub>2</sub> KOGUSED (TONNI)



### VKG ENERGIA SO<sub>2</sub> ERIHEIDE TOODANGU KOHTA



### VKG OIL SO<sub>2</sub> ERIHEIDE TOODANGU KOHTA

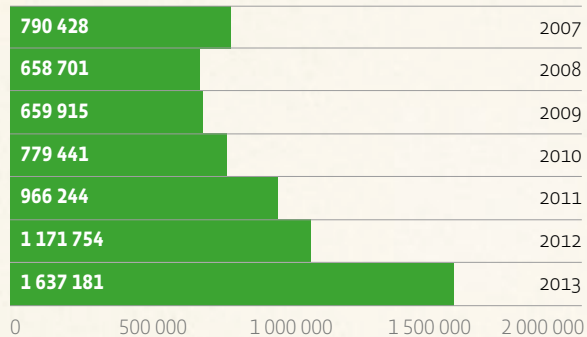


## Õhuemissioon

### ÕHU SAASTETASUD

Õhu saastetasude tõus ca 28% võrreldes eelmise aastaga on tingitud saastetasumäärade suurenemisest

### ÕHU SAASTETASUD KONTSERNIS (EUR)

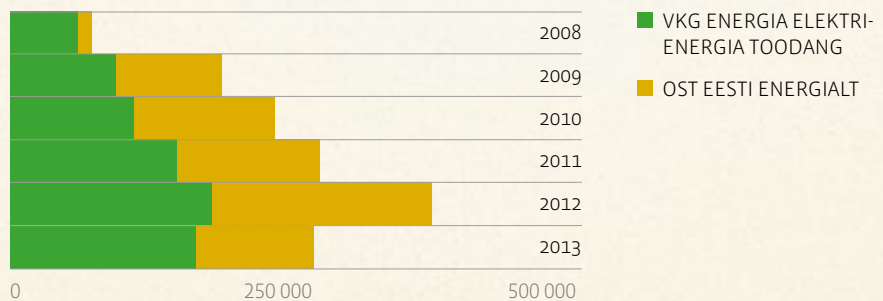


## Ressursikasutus

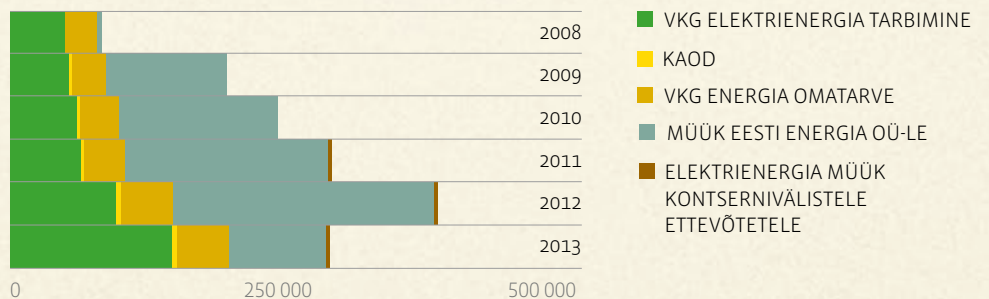
### ELEKTRI TARBIMINE

2013. aastal oli kogu kontserni elektritarve 202 681 MWh, millest suurimad elektritarbijad on VKG Oil ja VKG Energia. 2013. aastal tarbiti kontsernis 52 877 MWh rohkem kui 2012. aastal. Elektrienergia tarbimise suurenemise 2013. aastal põhjustasid Ojamaa kaevanduse ning mõningane VKG Oil ja VKG Energia suurenenud tarbimine.

### ELEKTRIENERGIA TOOTMINE NING OST (MWh)



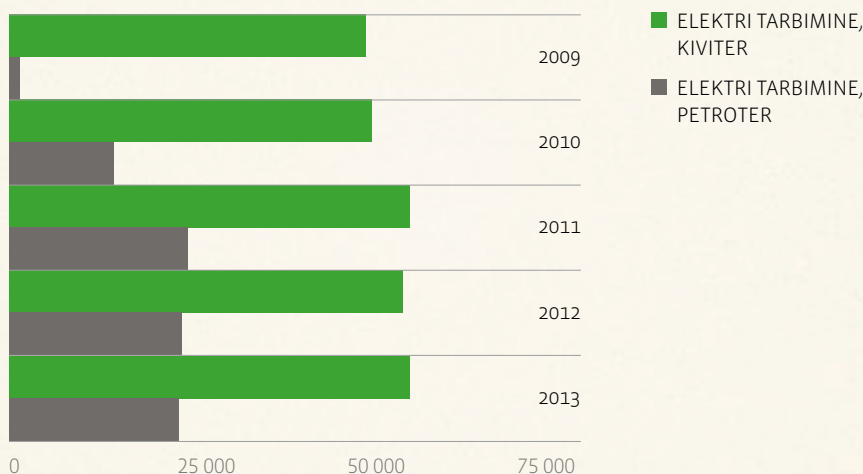
### VKG ELEKTRIENERGIA MÜÜGI JA TARBIMISE BILANSS (MWh)



## Ressursikasutus

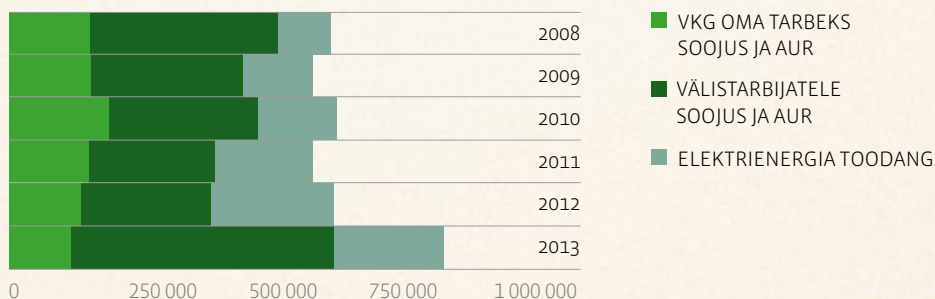
2013. aastal tarbis VKG Oil elektrit 79 544 MWh, millest 23 730 MWh tarbis uus põlevkivi ümber-  
töötlemise seade Petroter. Kogu VKG Oil elektri-  
tarbimisest kulus 5209 MWh valgustusele ning  
74 335 MWh tehnoloogiaseadmetele. 2013. aastal  
tarbis VKG Oil 1852 MWh elektrit rohkem kui 2012.  
aastal. Elektrienergia tarbe suurenemine 2013.  
aastal on põhjustatud tootismahu suurenemi-  
sega.

VKG OIL KIVITER TEHNOLOOGIA JA PETROTER SEADME  
ELEKTRITARBIMINE (MWh/a)



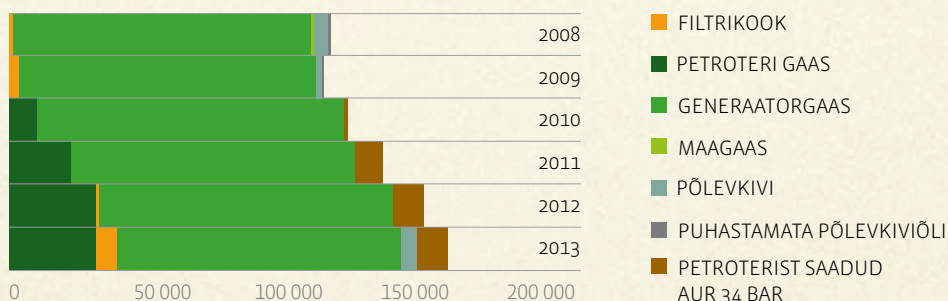
VKG Energia tarbis 2013. aastal elektrit 47 073  
MWh (vt graafik 10). Samuti tootis ettevõtte elekt-  
rienergiat 189 840 MWh.

VKG ENERGIA ELEKTRI JA SOOJUSE TOOTMINE (MWh)



Seoses soojuskoormuse kasvuga 2013. aastal, ha-  
kati VKG Energias kasutama ka tahkeid kütuseid  
– filtrikooki ja põlevkivi. Oluliselt suurenes Petro-  
ter tehase poolkoksigaasi tarbimine. Mõningal  
määral vähenes generaatorgaasi tarve.

VKG ENERGIA KÜTUSE TARBIMINE (TKT)





## Ressursikasutus

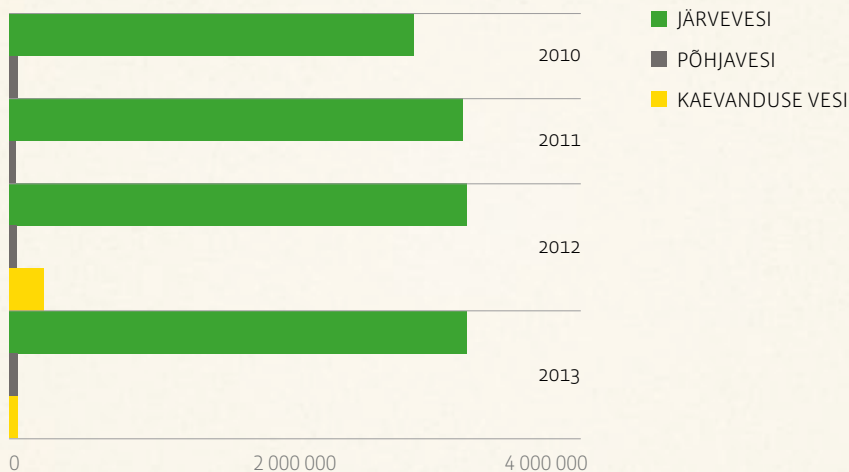
### VEE TARBIMINE JA VEEHEIDE

2013. aastal tarbiti vett kokku 3557 tuh kuupmeetrit, millest 48,7 tuh m<sup>3</sup> moodustas põhjavee, 3457 tuh m<sup>3</sup> järvevee ning 51,2 tuh m<sup>3</sup> rikastusvabrikus kasutatud vee tarve. 2013. aastal tarbiti vett 120 tuhat m<sup>3</sup> vähem kui 2012. aastal. Vee tarbimise vähenemine võrreldes 2012. aastaga on tingitud põhiliselt Ojamaa kaevandusest, kus kasutatakse olmetarbeks põhjavett ning rikastusvabriku tarbeks taaskasutatakse settebasseini vett.

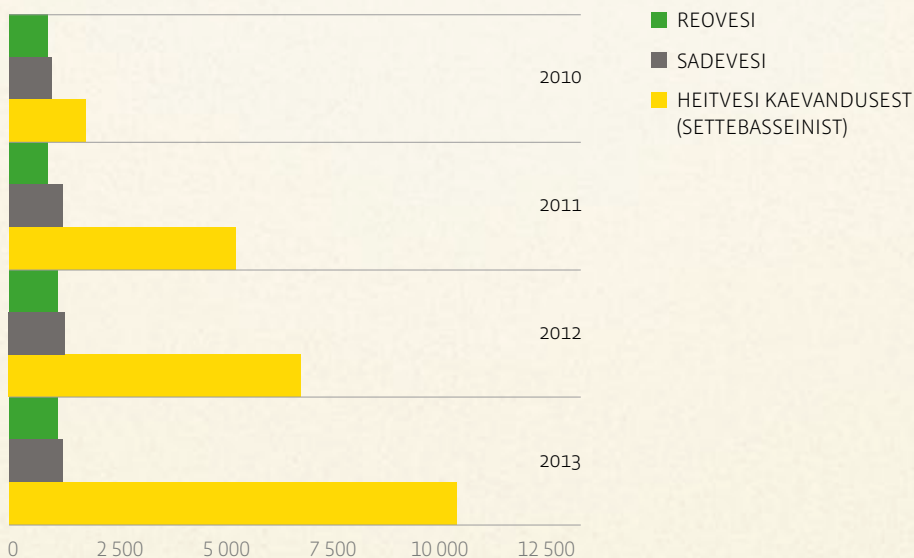
2013. aastal oli kontserni veeheide kokku 12,7 milj kuupmeetrit (m<sup>3</sup>), millest 1,16 milj m<sup>3</sup> moodustas tööstusterritooriumi heitvesi, ca 0,99 milj m<sup>3</sup> reovesi ning 10,6 milj m<sup>3</sup> kaevanduse heitvesi settebasseinist. 2012. aastal oli kontserni veeheide kokku 8,36 milj kuupmeetrit (m<sup>3</sup>), millest 1,32 milj m<sup>3</sup> moodustas tööstusterritooriumi heitvesi, ca 0,97 milj m<sup>3</sup> reovesi ning 6,07 milj m<sup>3</sup> kaevanduse heitvesi settebasseinist. Võrreldes eelneva aastaga suurenes veeheide 4,4 milj m<sup>3</sup>, mis on põhiliselt tingitud kaevandusest väljapumbatava heitvee koguse suurenemisega.

Vee keskkonnatasude suurenemine 2013. aastal 43,7% võrreldes eelneva aastaga on tingitud kaevandusest tuleneva vee erikasutuse ning veeheite suurenemisest ja keskkonnatasude määra suurenemisest.

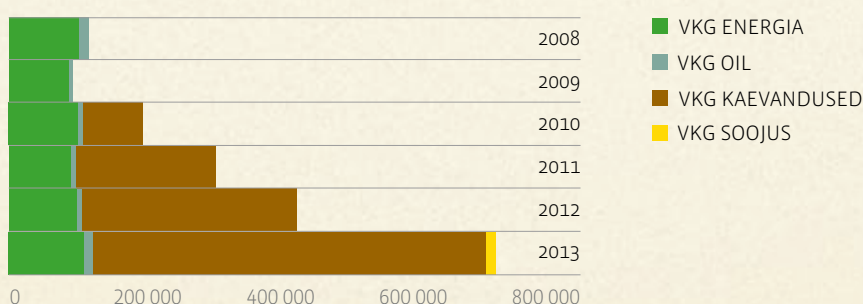
### VEETARBIMINE KONTSERNIS (m<sup>3</sup>)



### KONTSERNI VEEHEIDE (TUH m<sup>3</sup>)



### VEE KESKKONNATASUD (EUROT)



# TÖÖTAJAD

## **Ettevõtte ei eksisteeri ilma töötajateta.**

VKG töötaja on võimekas ja tahab siin töötada. Keskmiselt on VKG töötajad olnud ettevõttega seotud **9 aastat**. Meil töötavad isad ja pojad, emad ja tütreid.

Põlevkivitööstuse spetsiifika nõuab kvalifitseeritud ja õpihimulisi töötajaid. Kontserni töötajatest **25 protsendil on kõrgharidus.**

- 
- Seisuga 31.03.2014 oli VKG kontserni ettevõtetes **2172 töötajat**, neist **naisi 600** ja **mehi 1572**. Keemiatööstuse spetsiifika ja mäetööde raskus kallutab numbrid meessoost töötajate kasuks.
  - Meie töötajatel on kuni 18-aastaseid **lapsi 1145**.
  - Kõige noorem töötaja on **18 aastane**.
  - Kõige vanem töötaja on **76 aastane**.
  - Kõige pikem tööstaaž ettevõttes on **50 aastat**.
-

## Meie töötajad arvudes

### Töötajate vanuseline jaotus:

Vanuses kuni 19 a	5
Vanusgrupis 20-24 a	125
Vanusgrupis 25-54 a	1577
Vanusgrupis 55-59 a	265
Vanusgrupis üle 60 a	200

### Töötajate keskmine vanus ettevõtetes:

Viru Keemia Grupp AS	43,74
VKG OIL AS	42,48
Viru RMT OÜ	42,66
VKG Kaevandused OÜ	40,92
VKG Transport AS	50,53
VKG Energia OÜ	45,92
VKG Soojus AS	49,13
VKG Plokk OÜ	36,25
VKG Elektriühendus	40,2
VKG Elektrivõrgud	41,0
Kokku keskmine vanus kontsernis	43,28

Kontsernis on tööl kahekümne eri rahvuse esindajad, kõige rohkem on venelasi, eestlasi, valgevenelasi ja ukrainlasi.

### Meil töötab veel:

soomlasi, lätlasi, leedulasi, sakslasi, poolakaid, moldaavlast, korealasi, bulgaarlasi, armeenlasi ja paljude teiste rahvuste esindajaid.

### VKG TÖÖANDJANA

2013. aastal asus kontserni ettevõtetesse tööle üle 400 uue töötaja. Kogenud kolleegid juhendavad esmaseid tööleasujaid ja õppepraktika sooritajaid, ning see panus saab tasustatud. VKG kontserni ettevõtetes sooritas 2013.aastal oma õppepraktika 90 noort inimest.

Ettevõtte heaks partneriks on Kohtla-Järve Keemikute Ametiühing, kellega sõlmiti 2013. aasta detsembrikuus uus kollektiivleping järgneva kaheks aastaks. Ettevõtte maksab sünnitoetust ja kurvematel sündmustel matusetootust.

VKG maksab oma töötajatele ausat ja motiveerivat tasu. Kontserni töötajate keskmine brutotöötasu 2013.aastal oli 1300 eurot. Võrreldes 2012. aastaga suurenes töötajate keskmine kuu brutotöötasu 10,1%.

Maksame oma töötajatele lisatasu õhtusel ja öisel ajal töötamise eest, lisaks sünnitoetust ja kurvematel sündmustel matusetootust. Väikelaste emadel võimaldame kasutada täiendavalt tasustatavat lisapuhkust.

Meie töötajad saavad kasutada tervishoiupunkti teenust, kus osutavad abi kvalifitseeritud meditsiinitöötajad. Pakume võimalust vaktsineerida gripi vastu.

Väärtustame oma töötajaid läbi traditsioonide:

- Keemikute päev, mis on Kohtla-Järve linna suurim pereüritus
- Kaevurite päev, mis on Ida-Virumaa suurim suvesündmus

→ Jõulupeod

→ Tööjuubilaride tänuüritus

→ Väljasõidud 1. klassi astuvatele lastele ja nende vanematele, kus lapsed saavad kingituseks koolitarvetega varustatud koolikoti.

### JÄRELKASV

Meie tulevased töötajad õpivad täna üldhariduskoolis, kutsekoolis, kõrgkoolis. Oleme avatud kooliekskursioonidele ja õppekäikudele. Kontserni töötajad osalevad aktiivselt „Tagasi kooli“ üritustel ja käivad ka muul ajal koolielu vaheldusrikkamaks muutmas.

VKG on loonud stipendiumid aitamaks kaasa üliõpilaste õppimismotivatsioonile kontsernis vajalike elukutsete omandamisel. Stipendiumitega tahame toetada, motiveerida, aga samas ka edastada infot, et ootame noori spetsialiste meie ridadesse

VKG on välja pannud stipendiumid Tallinna Tehnikaülikooli keemia ja materjalitehnoloogia eriala ja TTÜ Virumaa Kolledži kütuste tehnoloogia, tootmise automatiseerimise, masinaehitustehnoloogia ja energiatehnika erialade rakendus- ja kõrgharidusõppe ja kütuste keemia ja tehnoloogia eriala magistriõppe edukatele üliõpilastele. Aastane stipendiumifond on 19 000 eurot.

Suhtleme noortega ka messidel ja karjääripäevadel. 2014. aasta kevadel osalesime TTÜ-s messil Võti Tulevikku ja Tartu Ülikooli Karjääripäevadel.

## Koolitus ja haridus

VKG töötajaskond põhineb väga suures osas endise Eesti NSV ajal ettevalmistuse saanud personalil, kes hakkab lähtuvalt vanusest tööturul taanduma. VKG töötajate keskmine vanus on hetkel 44,1 aastat, mis ei ole tööstusettevõtte jaoks kõrge näitaja, samas teeb kontsern pidevat tööd selleks, et tagada endale insenerikaadri järelkasvu. Selle eesmärgi saavutamiseks aitab VKG kaasa põlevkivialase insenerihariduse edendamisele nii riigi kui kohalikul tasandil ja seda nii stipendiumite kui praktikavõimaluste abil.

Selleks, et uus töötaja saaks iseseisvalt tööle hakata, saab ta kõigepealt endale juhendaja ning peab läbima väljaõppeprogrammi (maksimaalselt kolm kuud) ning katseaja lõpuks sooritama eksami, mis lubab töötaja iseseisvalt tööle. Kui tööline tahab tõsta enda kategooriat ning teenitavat palka, saab ta sooritada järgmise taseme eksami.

Ohutustehnikaalne juhendamine toimub perioodiliselt kas korra poole aasta jooksul või korra aastas. Perioodi pikkus sõltub töökoha ohtlikkusest. Ohutustehnikaalasel juhendamisel tutvustatakse töötajatele ohutustehnikat ja tuleatakse meelde käitumist avariolukorras.

VKG-s on oma töötajatele õppimisvõimaluste pakkumiseks kaks suunda:

- kontsernisisene õpe ja eksamite sooritamise süsteem, mis on eelkõige suunatud tööohutuslastele nõudmistele vastamisele ning põlevkivitööstuse alaste teadmiste hoidmisele ja kogemuse säilitamisele;
- kontserniväline õpe, mille eesmärgiks on töötajaskonna enesetäiendamine ning arendamine.

Kontserni sisekoolitus on suunatud mitte ainult teadmiste täiendamisele vaid ka kontserni töötajaskonnas teineteist toetava vaimu loomisele ning omavahelise kommunikatsiooni parandamisele. Selle eesmärgiga viidi 2013. aastal läbi suuremahuline koolitusprojekt, kuhu oli kaasatud 140 keskastmejuhti kõikidest kontserni ettevõtetest. Koolitus aitas ühendada VKG kontserni keskastmejuhte, arendada nende üksteise mõistmist ja koostööd ühiste eesmärkide saavutamise nimel ning tõsta nende efektiivsust enda ja teiste juhtimisel.

2013. a suurimad koolitusvaldkonnad:

- juhtimiskoolitused kontserni keskastmejuhtidele
- IT-alased koolitused
- inglise ärikeeel
- ISO juhtimissüsteemi audiitorite koolitus
- BPMN ja IFS koolitused

Kontserniväline õpe on planeeritud iga tütarettevõtte eelarves iga majandusaasta kohta.

## Meie töötajad arvudes

Kuna kontserni üheks tähtsamaks ressursiks on meie töötajad, kes peavad olema kompetentsed, huvitatud ja võimelised püstitatud eesmärkide saavutamise nimel ettevõtte arenguga ühte jalga käima, peamegi vajalikuks personali arendamiseks tellida täiendkoolitusi erinevates valdkondades ja erinevatelt koolitajatelt. Nii olid 2013. aastal suurtesse koolitusprojektidesse kaasatud mitmed uued partnerid.

VKG-s on täiendkoolituse läbiviimiseks sisse seatud eraldi koolitusklass, kus õppetöö läbiviimine on mugav nii õppijatele kui koolitajatele. IT-alaste koolituste jaoks oli soetatud mobiilne arvutiklass, mis võimaldab koolituste läbiviimist ettevõttele sobival ajal ja kohas.

VKG KONSERNI ETTEVÕTETE KOOLITUSKULUD (TUH €)	2011	2012	2013
VKG	28,9	47,1	49,7
VKG Kaevandused	0,1	5,6	17,1
VKG Oil	31,9	47,1	82,0
VKG Energia	2,9	9,5	13,3
VKG Soojus	7,6	6,9	6,3
Viru RMT	10	26	55,6
VKG Transport	17,1	18,9	21,6
VKG Elektrivõrgud	13,3	11,6	15,8
VKG Elektrihitis	4,3	11,4	9,9
VKG Plokk	0,5	3,8	2,5
<b>KOKKU</b>	<b>116,6</b>	<b>187,9</b>	<b>273,8</b>

## Töötajate kaasatus juhtimisprotsessi

VKGs on töötajad organisatsiooni juhtimisprotsessi kaasatud mitmel erineval moel. Eelkõige on töötajatel sõnaõigus järjekordse kollektiivlepin- gu sõlmimisel.

Töötajate osalust otsustusprotsessis vahendab VKGs töötav ametiühing. Ametiühingu usaldusisikud, kes esindavad töötajate huve, kohtuvad regulaarselt VKG kontserni ettevõtete juhtkonnaliikmetega, et edastada neile töötajate küsimusi ja soovitusi, samuti arutada töötajatega seotud probleeme ja nende võimalikke lahendusi. Kohtumised leiavad aset keskmiselt kord kuus. Juhtkonna või administratsiooni liikmed, kellega kohtumine toimub, valitakse ametiühingu poolt.

VKGs tegutseva keemikute ametiühingu liikmesorganisatsioonideks on nii kontserni tütar- ettevõtted kui ka teised linna keemiatööstused. Keemikute ametiühingusse kuuluvad VKG Oil, Viru RMT, VKG Energia, VKG transport, VKG Soojus ning lisaks ISS Eesti, Nitrofert ja Novotrade Invest. Keemiaettevõtete töötajaid ühendav professionaalne ühing töötab alates 1948. aastast, mil sõlmiti esimene kollektiivleping.

VKG kontserni ettevõtete juhid ning kontserni kõrgeim juhtkond soodustavad juhtkonna ja töötajate vahelisi suhteid – juhatuse e-posti aadressid ja töötelefonid on töötajatele avatud.



Illustreriv joonis töötajate kaasatusest otsustusprotsessi.

## Töötervishoid ja tööohutus

2013 aastal registreeriti Viru Keemia Grupp AS kontsernis kokku 11 tööõnnetust. Töötajate arvu arvestades oli 2013 a registreeritud tööõnnetuste arv (tööõnnetused töötaja kohta) perioodi 2009-2013 madalaim.

Tööõnnetuste peamiseks põhjusteks on tööohutusnõuete rikkumine töötaja poolt; puudulik töökeskkonna sisekontroll; isikukaitsevahendite mittekasutamine; ehitise, tööruumi või liikumistee mittevastavus nõuetele; või puudulik väljaõpe ja juhendamine.

Absoluutarvuna kõige rohkem raskeid tööõnnetusi oli perioodil 2009-2013 registreeritud VKG Kaevandused OÜ-s, VKG Oil AS-is ja VKG Energia OÜ-s (vastavalt 7, 4 ja 4 tööõnnetust). Sealjuures VKG Kaevandused töötaja raske tööõnnetuse juhtumise tõenäosus töötunni kohta arvestatuna oli ~4,5 korda kõrgem kui VKG Oil töötajal samal perioodil ning VKG Energia töötaja raske tööõnnetuse juhtumise tõenäosus töötunni kohta arvestatuna ~3,6 korda kõrgem kui VKG Oil AS-s ning vaid 30% madalam kui VKG Kaevandused töötajatel.

Kõige suurem (nii kergete kui ka raskete) tööõnnetuste arv miljoni töötunni kohta on VKG Energia OÜs – 6,2 tööõnnetust miljoni töötunni kohta. Seda on üle 2 korra rohkem kui VKG kontsernis keskmiselt. Seega Viru Keemia Grupp AS kont-

sernis kergete ja raskete tööõnnetuste üldarvu vähendamisel tuleb kõige rohkem tähelepanu suunata just VKG Energiale.

Kõige olulisemad meetmed tööõnnetuste arvu vähendamiseks aastatel 2014-2015:

- Töökeskkonna sisekontrollide sagedasem teostamine.
  - Tütarettevõtete töökeskkonnaspetsialistide sisekontrollid vähemalt kord 2 nädala jooksul (protokollitud ning rikkumised fikseeritud).
  - VKG töökeskkonnajahi osavõtul sisekontrollid vähemalt 2 korda aasta jooksul igas tütarettevõttes.
- Töökeskkonna- ja ohutuse koolitusprogrammide uuendamine 2014. aastal. Koolituste registri digitaliseerimine.
- Isikukaitsevahendite kasutamise sagedasem kontroll tütarettevõtete töökeskkonnaspetsialistide poolt.

### VKG KONTSERNIS TÖÖÕNNETUSTE STATISTIKA (2009-2013 A).

Töönspeksiooni statistika järgi registreeriti Eestis 2013. aasta jooksul 3956 tööõnnetust, mis on 24,10% vähem kui aastal 2012 (4197).

Tööinspeksiooni andmetel sai Eesti ettevõtetes 2013. aasta jooksul – 18 inimest.

Viru Keemia Grupp ASis ja tema tütarettevõtetes (edaspidi Kontsernis) 2013. aasta jooksul kokku toimus 11 tööõnnetust, mis on 31,25% vähem kui aasta varem (16 tööõnnetust). Surmaga lõppenud tööõnnetusi kontsernis aset ei leidnud.

Töötajate arvu arvestades oli registreeritud tööõnnetuste arv (tööõnnetused töötaja kohta) perioodil 2009-2013 kõige madalam just 2013. aastal.

#### TÖÖÕNNETUSTE ARV TÖÖTAJA KOHTA VIRU KEEMIA GRUPP ASIS AJAVAHEMIKUS 2009-2013

	2009	2010	2011	2012	2013
Töötajate arv	1233	1386	1641	1888	2025
Tööõnnetuste arv	9	16	12	16	11
<b>TÖÖÕNNETUSTE ARV TÖÖTAJA KOHTA</b>	<b>0,007</b>	<b>0,011</b>	<b>0,007</b>	<b>0,008</b>	<b>0,005</b>

## Töetervishoid ja tööohutus

Tervisekahjustuse raskusastme lõikes registreeriti kontsernis 2013. a 5 raske kehavigastusega lõppenud tööõnnetust ja 6 kerge kehavigastusega tööõnnetust.

Võrreldes 2012. aastaga vähenes nii kergete kui raskete tööõnnetuste arv.

Raske tervisekahjustusega õnnetusjuhtumid on aset leidnud tootmises: VKG Transport AS-s – 2 tööõnnetust; Kaevandused OÜs, VKG Energia OÜs ja Viru RMT OÜs – 1 tööõnnetus.

Peamised põhjused, mis viisid tööõnnetusteni on:

- tööohutusnõuete rikkumine töötaja poolt;
- puudulik töökeskkonna sisekontroll;
- isikukaitsevahendite mittekasutamine;
- ehitise, tööruumi või liikumistee mittevastavus nõuetele;
- puudulik väljaõpe või juhendamine.

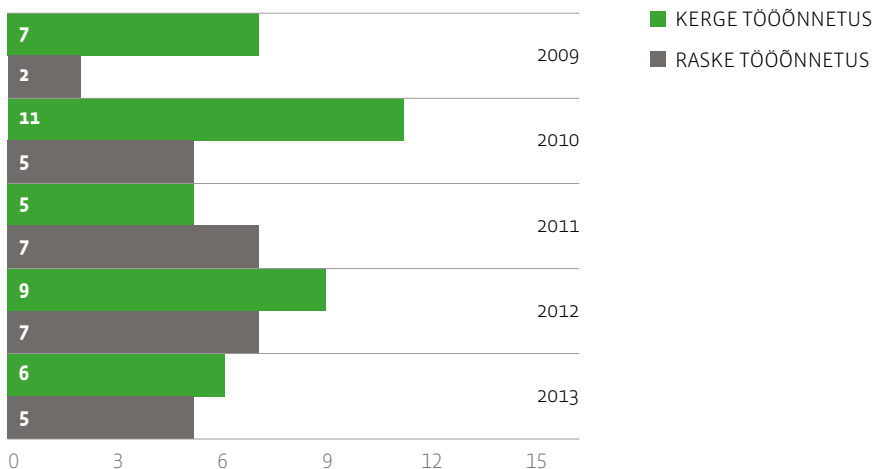
Ettevõttes eksisteerib aja jooksul proovitud ja välja töötatud õnnetusjuhtumite ennetamise praktika tööstuses, kus kasutatakse keemilisi aineid. See sisaldab tehnoloogiliste protsesside ja seadmete täiustamist, isikukaitsevahendite ja töökollektiivi kaitsevahendite kasutamist, töökeskkonnas sisalduvate kahjulike ainete kontrollimist ja tööstuse automatiseerimist. Kõiki nimetatud meetmeid kasutatakse aktiivselt ka meie ettevõttes. Siiski, nende meetmete kasutamine ei välista tööohutuse kultuuri taseme tõstmise

vajadust. Aprilli lõpus saadeti VKG kontserni kõikidesse ettevõtetesse plakat lihtsa loosungiga „Järgi ohutustehnikat! Sa oled oma lähedastele kallis!“

Koostöös töökeskkonnaspetsialisti ja Kutsehariduskeskuse personaliga viiakse VKG tööstusterritooriumil läbi ehitustellingute montaaži ja demontaaži praktilist koolitust nii meie töötajate kvalifikatsiooni tõstmise kui ka tulevaste spetsialistide koolitamise eesmärgil.

2013. aastal korraldati VKG Energia territooriumi suurpuhastus, mis on samuti väga tähtis õnnetusjuhtumite profülaktikas.

KONTSERNI TÖÖÕNNETUSED AJAVAHEMIKUL 2009–2013  
RASKUSASTME KAUPA







VKG KORRALDATUD FOTOKONKURSI **ILUS OLED, VIRUMAA!** FOTO  
AUTOR: SILVER KÄMÄRÄ

# VKG JUHTIMINE

## VKG organisatsioonilised muudatused 2013. aastal

Viru RMT juhatuse liige Madis Savisto teatas augusti alguses oma soovist lõpetada lähiajal töö Viru RMT juhatuse liikmena. VKG juhatus ja Madis Savisto leppisid kokku, et kuni uue juhatuse liikme leidmiseni jätkab ta ametis. Ettevõtte teise juhatuse liikmena tegutseb jätkuvalt Peeter Ilves.

Lahkumise põhjuseks on Madis Savisto soov pühenduda oma isikliku äri arendamisele ning pereelule. Viru RMT teise juhatuse liikme ülesandeid asus alates oktoobrist täitma Rein Ungert.

Alates 15. jaanuarist 2014 alustas VKG Plokk juhatuse liikmena tööd endine Swedbank AS-i Põhja-Eesti regiooni direktor Jaak Saar. Uue juhatuse liikme ülesandeks saab areneva ettevõtte majandustegevuse igapäevane juhtimine. Ettevõtte lähiaja olulisemateks eesmärkideks on ettevõtte toodangu turuosa kasvatamine eelkõige Eesti siseturul ja Roclite kaubamärgi positsiooni tugevdamine.

## ÄRIÜHINGU JUHTIMISE HEA TAVA

Viru Keemia Grupp järgib oma tegevuses äriühingu juhtimise häid tavasid. Äriühingu juhtimise hea tava on mõeldud järgimiseks eelkõige ettevõtetele, kelle aktsiad on võetud kauplemiseks Eestis tegutsevatele reguleeritud turule, kuid on soovituslik lisaks teistele avalikkuse huviga ettevõtetele. Viru Keemia Grupi eesmärgiks on heast äritavast kinnipidamine ning äriühingu tegevuse läbipaistev kajastamine, mistõttu on säästva arengu aruandes pühendatud peatükk hea äriühingu juhtimise tava kirjeldamisele.

## AKTSIA JA AKTSIAKAPITAL

01.01.2013 seisuga oli VKG aktsiakapitali nimiväärtuseks 6 391 164,21 eurot. Aastatel 2008–2012 aktsiakapitalis muudatusi toimunud ei ole. Viru Keemia Grupi aktsiad ei ole noteeritud väärtpaaberibörsil.

Ettevõttel on neli aktsionäri ning nende osalus oli 01.01.2013 aasta seisuga järgmine:

- OÜ Tristen Trade 38,91%
- OÜ Alvekor 25,49%
- Ants Laos 19,53%
- OÜ Sergos Invest 16,07%

## ÜLDKOOSOLEK. AKTSIONÄRIDE ÕIGUSTE TEOSTAMINE

Viru Keemia Grupi kõrgeim juhtimisorgan on aktsionäride üldkoosolek. Üldkoosolekud on korralised ja erakorralised. Üldkoosoleku pädevus on sätestatud äriseadustikus ning VKG põhikirjas.

Üldkoosoleku kutsub kokku VKG juhatus. Teade aktsionäride korralise üldkoosoleku kokkukutsu- mise kohta edastatakse aktsionäridele vähemalt 3 nädalat ja erakorralise koosoleku kokkukutsu- mise kohta vähemalt 1 nädal enne koosoleku

toimumist. Majandusaasta aruanne on aktsionäridele kättesaadav vähemalt 2 nädalat enne üldkoosoleku toimumist.

Aktsionäride üldkoosolek on pädev vastu võtma otsuseid, kui koosolekust võtab osa üle 50% aktsiatega esindatud häälest.

- maksta dividende 1 000 000 eurot
- suurendada jaotamata kasumit 207 302 764 euron

Koosolek, kus kinnitati 2012. a majandusaasta aruanne, toimus 5. juunil 2013 ning sellest võttis osa 100% aktsiatega esindatud häälest. Aktsionäride üldkoosoleku käigus võeti vastu järgmised otsused:

- Kinnitada 2012. a majandusaasta aruanne
- Maksta dividende 1 000 000 eurot
- Suurendada jaotamata kasumit 207 302 764 euron

## Corporate Governance

## Juhatus. Koosseis, ülesanded ja tasustamine

### EMAETTEVÕTTE JUHTIMINE

Viru Keemia Grupp ASi juhatus koosneb kuuest liikmest: juhatuse esimees, juhatuse aseesimees ja finantsdirektor, arendusdirektor, tehnikadirektor, VKG Kaevandused OÜ juhatuse liige ning VKG Oil ASi juhatuse liige.

Neli juhatuse liiget – Priit Rohumaa, Ahti Puur, Jaanus Purga ja Meelis Eldermann – juhivad kontserni tööd tervikuna ning kuuluvad tütarettevõtete nõukogudesse.

Kaks juhatuse liiget – Margus Kottise ja Nikolai Petrovitš – on kontserni strateegiliselt kõige tähtsamate ettevõtete juhid.

Juhatus ülesandeks on VKG majandustegevuse igapäevane juhtimine ning äriühingu esindamine.

Kõikides kontserni õigustoimingutes esindavad ettevõtet kaks juhatuse liiget koos, kusjuures üks nendest peab olema kas juhatuse esimees või aseesimees.

### JUHATUSE LIIKMETE VOLITUSTE ALGUSAJAD

**Priit Rohumaa**, juhatuse esimees - 11.09.2000

**Ahti Puur**, juhatuse aseesimees - 07.10.2009

**Jaanus Purga**, juhatuse liige, arendusdirektor - 26.01.2001

**Meelis Eldermann**, juhatuse liige, tehnikadirektor - 06.03.2008

**Margus Kottise**, juhatuse liige - 09.05.2000

**Nikolai Petrovitš**, juhatuse liige - 16.11.1999

Juhatus liikmetele makstakse igakuiselt teenistustasu, mis koosneb tasust juhatus liikme ülesannete täitmise eest ning ärisaladuse hoidmise ja konkurentsikeelu järgimise eest makstavast tasust. Juhatus liikmete ülesanded on fikseeritud juhatuse liikmetega sõlmitud teenistuslepingutes. Teenistuslepingu kohaselt on juhatuse liikmetel võimalus saada täiendavat rahalist lisatasu, mille maksmine toimub nõukogu otsuste alusel.



**NIKOLAI PETROVIČ**  
VKG Oil AS juhatuse liige

**MARGUS KOTTISE**  
VKG Kaevandused OÜ  
juhatuse liige

**JAANUS PURGA**  
Arendusdirektor

**PRIIT ROHUMAA**  
VKG juhatuse esimees

**AHTI PUUR**  
VKG juhatuse aseesimees,  
finantsdirektor

**MEELIS ELDERMANN**  
Tehnikadirektor

## Juhatuse tegevuse järelevalve

Järelevalvet emaettevõtte juhatuse tegevuse üle teostab alates 01.02.2012 kuueliikmeline nõukogu. Nõukogu istungid toimuvad kord kuus, reeglina iga kuu viimasel kolmapäeval. Nõukogu koostõlastust vajavad kiireloomulised küsimused otsustatakse konstruktiivselt elektrooniliste sidekanalite teel.

Auditiortegevuse seaduse kohaselt loetakse VKG kontserni avaliku huvi üksuseks, millel peab olema moodustatud auditikomitee. VKG auditikomitee liikmed on Ants Laos (komitee esimees), Priit Piilmann, Margus Kangro ja Elar Sarapuu. Vastavalt põhimäärusele on auditikomitee nõuandev organ Viru Keemia Grupp AS nõukogule raamatupidamise, audiitorkontrolli, riskijuhtimise, sisekontrolli ja -auditeerimise, järelevalve teostamise ja eelarve koostamise valdkonnas ning tegevuse seaduslikkuse osas. Auditikomitee koosolekud toimuvad vähemalt kaks korda aastas.

Konserni kuuluvate ettevõtete juhatuste ja nõukogude isikkoosseis on esitatud järgnevas tabelis.

### JUHATUSE JA NÕUKOGU KOOSTÕÖ

Juhatuse ja nõukogu koostõõ toimub konstruktiivses vormis. Lisaks igakuulistele korralistele nõukogu koosolekutele koostõlastatakse vajadusel kiireloomulised küsimused nõukogu poolt koosolekut kokku kutsumata. Ühtlasi toimuvad konsultatsioonid.

ÄRINIMI	JUHATUSE LIIKMED	NÕUKOGU LIIKMED
<b>Viru Keemia Grupp AS</b>	Priit Rohumaa (esimees) Ahti Puur Jaanus Purga Nikolai Petrovitš Meelis Eldermann Margus Kottise	Toomas Tamme (esimees) Priit Piilmann Margus Kangro Ants Laos Elar Sarapuu Jaan-Mihkel Uustalu
<b>VKG Oil AS</b>	Nikolai Petrovitš Priit Pärn	Priit Rohumaa (esimees) Meelis Eldermann Ahti Puur Jaanus Purga
<b>VKG Transport AS</b>	Raimond Niinepuu	Ahti Puur (esimees) Priit Rohumaa Jaano Uibo
<b>Viru RMT OÜ</b>	Rein Ungert Peeter Ilves	Meelis Eldermann (esimees) Ahti Puur Jaano Uibo
<b>VKG Kaevandused OÜ</b>	Margus Kottise	Priit Rohumaa (esimees) Jaanus Purga Meelis Eldermann Jaano Uibo
<b>VKG Elektrivõrgud OÜ</b>	Marek Tull	Ahti Puur (esimees) Jaano Uibo Toomas Rätsep
<b>VKG Energia OÜ</b>	Sergei Kulikov Tarmo Tiits	Priit Rohumaa (esimees) Meelis Eldermann Ahti Puur Marti Viirmäe
<b>VKG Elektriehitus AS</b>	Andry Pärnpuu	Jaano Uibo (esimees) Toomas Rätsep Ahti Puur
<b>VKG Soojus AS</b>	Andres Veske Aleksandr Šablinski	Priit Rohumaa (esimees) Meelis Eldermann Ahti Puur Jaano Uibo
<b>VKG Plokk OÜ</b>	Jaak Saar	Jaanus Purga (esimees) Ahti Puur Meelis Eldermann
<b>VKG Diisel OÜ</b>	Jaanus Purga Ahti Puur	-
<b>VKG Tsement OÜ</b>	Jaanus Purga	Priit Rohumaa (esimees) Meelis Eldermann Ahti Puur

## Nõukogu. Koosseis ja ülesanded

Aktsiaseltsi tegevust planeerib, juhtimist korraldab ning juhatuse üle teostab järelevalvet nõukogu, kuhu põhikirja kohaselt kuulub kolm kuni seitse liiget.

### NÕUKOGU KOOSSEIS:

**Toomas Tamme** (esimees)  
**Priit Piilmann**  
**Margus Kangro**  
**Ants Laos**  
**Elar Sarapuu**  
**Jaan-Mihkel Uustalu**  
**Jens Haug** (nõukogu nõunik)

Tulenevalt aktsiaseltsi põhikirjast on nõukogu nõusolek vajalik aktsiaseltsi nimel tehingute ja toimingute tegemiseks, millega kaasneb:

- Osaluse omandamine ja lõppemine teistes ühingutes
- Ettevõtte omandamine, võõrandamine või selle tegevuse lõpetamine
- Kinnisasjade omandamine, võõrandamine ja koormamine
- Ehitiste omandamine, võõrandamine ja koormamine
- Välisfiliaalide asutamine ja sulgemine
- Investeeringute tegemine, mis ületavad selleks majandusaastaks investeeringute eelarves ette nähtud kulutused
- Laenude ja võlakohustuste võtmine, mille suurus erineb aastaeelarves ettenähtust ja mille tingimused erinevad nõukoguga kooskõlastatutest
- Laenude andmine, kui see väljub igapäevase majandustegevuse raamest
- Võlakohustuste tagamine
- Lootusetu debitoorse võlgnevuse kustutamine
- Mis tahes töölepingu sõlmimine töötajatega, mis võimaldab pensioni ja/või kompensatsiooni pärast töösuhte lõppemist
- Aktsiaseltsi aastaeelarve kinnitamine
- Tütarettevõtete asutamine või lõpetamine

## Huvide konflikt

Juhatuse liikmetel on keelatud osutada konkurentsi Viru Keemia Grupp ASi tegevusvaldkonnas, kui nõukogu ei ole selleks andnud eelnevat kirjalikku nõusolekut.

2013. a ei ole ükski juhatuse liige teatanud oma tegevusest või kavatsusest osaleda otseselt või kaudselt ettevõtlusega Viru Keemia Grupp ASiga samal tegevusalal.

Välistamaks huvide konflikti tekkimist, on kontserni kuuluvate äriühingute juhatuste liikmetel ja keskastme juhtidel mis tahes muudatuste toimumisel kohustus esitada kinnitatud vormis deklaratsioon juriidilise isiku aktsiate/osade omamise ja/või juriidilise isiku juhtorgani liikmeks olemise ja/või füüsilisest isikust ettevõtjana tegutsemise kohta.

## Finantsaruandlus ja auditeerimine

Finantsaruandluse koostamise kohustus on Viru Keemia Grupp ASi juhatusel. VKG kontserni kõigi ettevõtete raamatupidamises kasutatakse arvestuspõhimõtteid ning teabe esitlusviisi kooskõlas Rahvusvaheliste Raamatupidamise Standardite Nõukogu (IASB) poolt välja töötatud Rahvusvaheliste Finantsaruandluse Standarditega (IFRS) ja nende osas välja antud tõlgendustega. VKG suurimate tehingute ning finantsala strateegiliste eesmärkide üle langetab otsuseid kontserni juhatuse oma iganädalasel koosolekul.

Igapäevast rahavoogude juhtimist ning planeerimist, st kontserni ja tütarettevõtete eelarvete koostamist, järelevalvet nende täitmise üle, äriprojektide ettevalmistamist ning finantseerimisallikatega suhtlemist teostab kontserni finantsteenistus. Kontserni finantsteenistust toetavad tütarettevõtetes asetsevad finantsteenistused, kelle ülesannete hulka kuulub ka tütarettevõtete majandustegevuse analüüs. Kõiki tehnilisi finantstehinguid teostab kontserni tsentraliseeritud raamatupidamine, mis asub VKG peahoones. Raamatupidamine teostab vajalikke väljamakseid, arvestab palku, maksab töötajatele puhkuse- ja haigusraha ning koostab iga-aastaselt majandusaasta bilanssi. Raamatupidamiskohustuslane tagab aktuaalse, olulise, objektiivse ja võrreldava teabe saamise finantsseisundist, majandustulemusest ja rahavoogudest. Kui eeskirjas ei ole kirjeldatud VKG raamatupida-

mises esinevat sündmust, lähtutakse Rahvusvaheliste Finantsaruandluse Standarditest (IFRS), Eesti Raamatupidamise seadusest, Eesti Raamatupidamistoimikonna juhenditest ja teistest õigusaktidest.

Raamatupidamisarvestuse perioodiks on majandusaasta pikkusega 12 kuud. Majandusaasta algab 1. jaanuaril ja lõpeb 31. detsembril. Raamatupidamiskohustuslase asutamisel, lõpetamisel, majandusaasta alguskuupäeva muutmisel või muul seadusega ette nähtud juhul võib majandusaasta olla lühem või pikem kui 12 kuud, kuid ei tohi ületada 18 kuud.

VKG-l on õigus ja kohustus pidada iseseisvalt oma raamatupidamise arvestust, lähtudes aktsiaseltsi põhikirjas sätestatud korras kinnitatud raamatupidamise sise-eeskirjast. Raamatupidamise sise-eeskirju muudetakse ja asendatakse ASI Viru Keemia Grupp aktsionäridega kooskõlastatult majanduslikel kaalutlustel, aktsiaseltsi töö ümberkorraldamisel, arvestuspõhimõtete muutmistel lähtuvalt Rahvusvaheliste Finantsaruandluse Standardite (IFRS) ja Eesti Vabariigi Raamatupidamistoimikonna poolt väljaantavate juhendite ja meetodiliste soovitusete sisust ning riiklike maksuseaduste ja maksujuhendite muudatustest või muul põhjusel.

Ettevõtte on kohustatud kõiki majandustehinguid dokumenteerima ning kirjeldama raamatupidamisregistrites. Majandustehinguid kirjeldatakse kahekordse kirjendamise põhimõttel debiteeritavatel ja krediteeritavatel kontodel.

Majandustehingud kirjendatakse kronoloogilistes ja süstemaatilistes raamatupidamisregistrites nende toimumise momendil või vahetult pärast seda. Raamatupidamisregister on raamatupidamisarvestuses kasutatav andmebaas. Raamatupidamisregister vormistatakse kronoloogilises järjekorras (päevaraamat) ja kontode kaupa (käibebilanss). Kõik kontode aruanded ja registrid koostatakse kasutatava raamatupidamisprogrammi alusel. Kontode aruandeid ja registreid säilitatakse arvutidisketil, CD-ROM-il ja/või väljatrükituna paberil. Alates 1. jaanuarist 2001 kasutatakse raamatupidamise arvestuses ettevõtte ressursi planeerimise ja finantsjuhtimise tarkvara Baan. Viru Keemia Grupp ASI audiitor nimetatakse aktsionäride üldkoosoleku otsusega.

Auditori leidmiseks korraldab juhatuse konkursi, mille eesmärgiks on leida audiitor järgneva aastaks. Viimane konkursis audiitori leidmiseks leidis aset 2011. aastal. Üldkoosoleku otsusega valiti audiitoriks KPMG Baltics OÜ ja leping sõlmiti kaheks aastaks.

### RISKIJUHTIMISE SÜSTEEM

Viru Keemia Grupp ASi riskijuhtimispoliitika kujundamise ja riskijuhtimise eest vastutab kontserni juhatuse.

VKG kontserni riskijuhtimise eesmärgid on:

- Toetada juhtimisotsuste tegemist;
- Vältida või vähendada kahjusid kontserni varale ja mainele;
- Tõsta ettevõtte tegevuste efektiivsust;
- Tõsta ettevõtte ressursside (kapital, energia) kasutamise efektiivsust;

- Vähendada ootamatute olukordade tekkimist ja luua nende jaoks tegevuskava ja riskistsenaariumid.

2011. aastal kaardistati VKG kontsernis peamised riskid ja koostati riskide juhtimise alusdokument. Dokumendis on esitatud kontserni jaoks oluliste riskide kirjeldused, nii mõju kui ka tõenäosuse hinnangud ja maandamisvõimalused. Riskid lähtuvad kontserni tähtsaimatest eesmärkidest, mis on seotud VKG taotlusega põlevkivi maksimaalselt vääristada ja efektiivseimal viisil töödelda. Hindamise tulemusel tõsteti esile riskid, millele tuleb arvestada rohkem ja mis nõuavad edasist

tegevuskava riski maandamiseks. Riskide juhtimine toimub täpse vertikaalse struktuuri põhjal. Riskide hindamise dokument on kinnitatud VKG juhatuse poolt ja igale olulisele riskile on määratud vastutav isik juhatuse liikmete seast, kes omakorda peab tagama, et kontsernis tegeletakse vastava riski maandamisega. Konkreetse riski juhtimise eest vastutav isik koostab tegevuskava riski maandamiseks ja esitab selle vastutavale juhatuse liikmele. Riskide maandamise töö tulemuste põhjal koostatakse igal aastal uus aruanne riskide hindamise kohta ja seatakse uued ülesanded järgmise aasta jaoks.

## Riskijuhtimine

## Riskijuhtimine

### ÄRIRISKID

#### Maksustamine

Äririskid on VKG kontserni peamised strateegilised riskid. Regulaarselt tuleb tähelepanu pöörata tooraine tarnepidevuse riskile, põlevkivi töötlemise konkurentsivõimele ja kapitalimahukate investeeringute juhtimisele.

Tooraine tarnepidevus on põlevkiviõlide tootmisahelas üks peamiseid äririske. Põlevkiviressursi olemasolu kindlustamiseks ja riski hajutamiseks avas VKG kontsern 2012. a Ojamaa põlevkivikaevanduse, mis oli kontserni suurimaid investeeringuid aastatel 2008-2012.

Põlevkivi töötlemine võib muutuda konkurentsivõimetuks eelkõige seoses kasvava maksumusega, kasvavate kulutustega tööjõule, samuti lõpptoodete omaväärtuse kasvuga, mis on seotud uute mahukate keskkonnakaitsealaste investeeringutega. VKG jälgib põhjalikult keskkonnavalasid nõudeid ja osaleb aktiivselt erialaliitude töös, et olla kursis tulevikus kehtestatavate regulatsioonidega. Kontsernil on tsentraliseeritud keskkonnavalasakond ja välja on töötatud sisemised monitoorimisprotseduurid. Keskkonnavalaste regulatsioonide karmistumisel jätkab kontsern pidevat investeerimist kaasaegsetesse tehnoloogiatesse.

VKG kontserni tegevus sõltub suuremahuliste investeeringute õigeaegselt ja finantsilisest õnnestumisest. Riski maandamiseks tuleb tähelepanu pöörata investeeringute juhtimisele – planeerimisele, projektijuhtimisele ja järelevaldamisele. Investeeringute eelarvestamise protsess on põhjalik: investeeringute eelarved koostatakse tütarettevõtete loikes ning olulisemate investeeringute puhul moodustatakse eraldi projektimeeskond, kuhu on kaasatud erialaspetsialistid kontserni kõikidelt vastutustasemetelt. Investeeringute juhtimisel peetakse oluliseks ka investeeringute finantseerimise tagamist. 2010. aastal sõlmitud sündikaatlaenulepinguga refi-

nantseeriti kontserni laenuportfell ning tagati finantseerimine Ojamaa kaevanduse rajamisele ja käimasolevatele suurtele investeeringutele nagu Petroter II ja Petroter III õlitehas, VKG Energia OÜ uue katla ja turboagregaadi ehitus ning vee töötlemise tehnoloogia arendamine kontserni kasvavate vajaduste jaoks. Uute, suuremahuliste investeeringute tagamiseks sõlmitakse sündikaatlaenu alusel uued sihtlaenud. Kontserni sündikaatlaenulepingu finantseerijad on AS SEB Pank, Nordea Bank Finland Plc ja Pohjola Bank Plc. Järgmisi arendusprojekte hakatakse finantseerima ka EBRD osalusel, kellega saavutati kokulepe 2014. aasta alguses.

### TURURISKID

Strateegiliste riskidena käsitletavatest tururiskidest avaldavad kontsernile kõige enam mõju nafta ja CO<sub>2</sub> turuhinnad, samuti dollari kursi muutumine, mis omakorda võib põhjustada kontserni rahavoogude ebapiisavuse. Sõltuvus CO<sub>2</sub> turuhindadest võib tulevikus järjest enam suurened, sest keskkonnavalaste direktiivide mõjul eraldatakse süsinikurohketele tootjatele üha vähem lubatud heitkoguste ühikuid. Meretururiskidest väälvisisaldust reguleerivate direktiivide tulemusel peaks selle sisaldus märkimisväärselt vähenema, millega seoses VKG viib läbi asjakohased uuringud ja katsed, et tootmise põhitooteid ei langeks madalamat sortide kütuste alla.

Maailma turuhindade muutuse risk on kontserni tegevuse paratamatu osa. Enamus VKG Oil ASi põlevkiviõlide müügilepingutest on otseselt sõltuvad nafta ja naftatoodete börsihindadest. Ülejäänud osa põlevkiviõlide hindadest (müük siseturul) sõltub maailmaturu hindadest kaudselt. Maailmaturu hinnad avaldavad mõju ka kontserni tootmiskuludele: eelkõige tootmises kasutatava maagaasi ja teistelt tootjatelt ostetavate toorõlide hinnale. Nimetatud riski monitooringu eesmärgiks ettevõttes on analüüsida pidevalt eelarvelise kasumi tundlikkust nafta ja naftatoodete maailmaturuhindade muutusele.

Masuudi hinna langus 10 dollari võrra tonni eest vähendab kasumit ~2,9 mln. eurot (läheldes kursist 0,76 EUR/USD), mida kõrgem on USD kurss, seda suurem on masuudi hinna muutuse mõju ja vastupidi mida madalam on USD kurss, seda väiksem masuudi hinna muutuse mõju.

Toornafta hinna järsu kukkumise riski hajutamiseks jätkuvalt kasutatakse riskimaandamisinstrumente õlihinnad fikseeritakse optsoonitehingu kaudu ja kogutakse likviidsuspuhvrit. Kaudselt on risk maandatud läbi kontserni finantsteenistuse tegevuse, kus toimub regulaarne turuülevaadete jälgimine ja analüüsitakse valmisolekut turulanguse mõjudele.

2013. aastal moodustas kontserni käibest umbes 70% müük Euroopa Liitu ja kolmandatele riikidele. Olulisemad müügivaluutad on euro ja Ameerika Ühendriikide dollar. Kontserni kulud on põhiliselt eurodes. Lepingud sõlmitakse valdavalt asukohamaa valuutas ning igapäevase tegevuse korraldamisel püütakse vältida avatud valuutaposisioone. Olulisemad välislepingud on sõlmitud eurodes ja Ameerika Ühendriikide dollarites. Valuutariski maandamiseks ei ole kontsernis sõlmitud tuletisinstrumentide lepinguid. Kaudselt on dollaririsk maandatud õlihinnade fikseerimise optsoonitehingu teel, mis on sõlmitud eurodes. Valuutariski monitooringuid teostatakse kontsernis pidevalt eesmärgiga analüüsida eelarvelise kasumi tundlikkust dollari kursi muutusele. Dollari kursi langus ühe eurosendi (0,01 euro) võrra vähendab kasumit ~2,2 mln euro võrra. CO<sub>2</sub> tururiski maandamiseks ei ole soetatud finantsinstrumente. Kontsernile on eraldatud lubatud heitkoguste ühikuid käimasoleva jaotuskava 2013-2020 raames. Järgmise perioodi jaotuskava selgumiseni tehakse pidevat monitooringut, sarnaselt muude keskkonnavalaste regulatsioonide jälgimisega ja pikaajalistes plaanides arvestatakse võimalike riskistenaariumitega ning arendatakse kompetentsi seoses kvootide börsil kauplemisega.

## Riskijuhtimine

### KESKKONNAALASED RISKID

VKG kontsernil on keskkonnamahukas tootmist-sükkel. Keskkonnamõjud avalduvad ressursi kaevandamisel ning keskkonnaohu on olemas nii põlevkiviõlide tootmisel kui ka turustamisel. Keskkonnariske hinnatakse äärmiselt kõrgelt ning neile pööratakse mitmekülgset tähelepanu. Keskkonnaosakonna tsentraliseerimine ja riskide kaardistamine kontserni tasemel tagab teravikliku keskkonnavalaste teadmiste ja pädevuste eksisteerimise. Keskkonnariskid on kaardistatud iga ettevõtte tootmistsüklites, kasutusele on võetud keskkonnanjuhtimise kvaliteedistandardid ja keskkonnariskidega arvestatakse ka uute investeeringute tegemisel, kus kasutatakse keskkonnamõtjude hindamisel sõltumatuid eksperte. Keskkonnavalased riskid on maandatud kõigi seadusandlike nõuete täitmise ja järelevalve kasutamise teel. Toimub koostöö Päästeametiga ja teostatakse vastavusauditeid regulatsioonide nõuete täitmise hindamiseks.

### VARA HÄVINEMISE RISKID

Vara hävinemist võivad põhjustada tootmistehnoloogilised riskid, mis omakorda võivad põhjustada likviidsusriski. Kontserni peamised rahavood sõltuvad õlitööstusest, mistõttu tuleb teostada diagnostikat ja jälgida seadmete remondigraafikuid. Oluliste tootmisõlmede kaardistamisel on võimalik tootmis-tehnoloogiliste riskide avaldumisel õigeaegselt reageerida. Tegevuse süstematiseerimiseks ja riski maandamiseks on võetud kasutusele varahaldusprogramm. Vara hävinemise vastu on VKG sõlminud kompleksse varakindlustuslepingu äritegevuse katkemise ning vastutuskindlustuse osas. Kompleksne varakindlustusleping kehtib kõigi tütarettevõtete jaoks (välja arvatud eraldi varakindlustuslepingu sõlminud VKG Soojus, VKG Plokk ja VKG Elektrivõrgud) ning kindlustuse andjaks on Seesam Insurance AS, If P&C Insurance AS ja AIG Europe Ltd.SVAG Schwarzmeer und Ostsee. Kindlustuslepingu objektiks on kinnis- ning vallasvara, mis kuulub kindlustatule, on tema hallata või kontrollida või mille eest ta juriidiliselt vastutab. Suuremahuliste investeeringute puhul sõlmitakse eraldi kindlustuslepingud. Kõik tööd püstitamisest kuni põhivara hulka võtmiseni Petroter II ja Petroter III tehaste puhul on kindlustatud Zurich Insurance plc poolt.

### KREDIIDIRISKID

Krediidirisk on ettevõtluse paratamatu osa. Krediidiriskide haldamisel jälgitakse tähelepanelikult partnerite maksukäitumist, analüüsitakse nende finantsseisu ning vajaduse korral kaasatakse garandina tehingutesse kolmandaid isikuid. Tarnijatele tehtavate ettemaksete puhul nõutakse makse saajalt pangagarantii esitamist. Ärikrediiti võimaldame põhiliselt ainult oma piikaajalistele koostööpartneritele. Ühekordsete tehingute ja uute klientide puhul on nõutav kas ettemaks või akreditiiv. Klientide tähtjaks tasumata võlaga tegeletakse igapäevaselt. Ostjatele esitatud arvete laekumise tähtjaja ületamise korral kasutatakse meeldetuletuste ja hoiatuste saatmist. On kehtestatud tingimused, mille korral alustatakse võla sissenõudmist kohtu kaudu. Erikokkulepete sõlmimine on juhatuse pädevuses. Kõik partnerfirmad on sisestatud kontserni siseregistrisse, kust võib saada koostöö ajaloo, see vähendab võimalust sõlmida korduskokkulepped ebausaldusväärsete firmadega. Maksimaalne krediidirisk, mis tuleneb tagatiseta nõuetest, on bilansipäeva seisuga umbes 16 miljonit eurot.

Kontserni vabu rahalisi vahendeid hoitakse kõige kõrgemate krediitireitingutega pankade lühiajalistes deposiitides. Tagasihoidliku riskiastmega deposiitidega maandatakse lisaks krediidiriskile ka likviidsusriski: kontsernil on eesmärk tagada rahaliste vahendite olemasolu vähemalt 12 kuu laenumaksete ja intresside maksmiseks.

### INTRESSIRISKID

31.12.2013 seisuga oli kontsernil intressikandvaid kohustusi 152 miljonit eurot, mis moodustab 30% bilansimahust. Tulenevalt intressikandvate kohustuste olulisest osakaalust hindab juhtkond intressimäärade tõusust tulenevat riski kontserni tegevusele oluliseks. Laenukohustuste juures eksisteerib kontsernil peamiselt rahavoo vähenemise risk. Perioodil 2014-2020 ootavad kontserni ees suuremahulised investeeringud (ca 1000 mln eurot), mis tõstavad intressiriski. Kontserni laenuintressid põhinevad intressimääral (2,2-2,75%) pluss 1 kuu Euriboril. Seoses Euribori võimalike kõikumistega teostati kontserni rahavoogude ja kasumi tundlikkuse analüüs intressimäära

kasvule 1% võrra. Teostatud analüüs näitab, et 1%-line intressimäärade suurenemine mõjutaks kontserni poolt 2014. aastal genereeritud rahavoogusid ja mõjutaks tulumaksueelset kasumit umbes 1,5 miljoni euro ulatuses.

### SISEKONTROLLIOSAKOND

Oluline osa riskijuhtimisest on sisekontrollisüsteemide tagamine ja jälgimine. VKG-s on siseauditi funktsiooni täitmiseks loodud sõltumatult tegutsev sisekontrolliosakond. See on VKG struktuuriüksus, mis jälgib aktsiaseltsi, tema tütar-ettevõtete ja viimaste tütar-ettevõtete ning muude kontserni konsolideerimisrühma kuuluvate äriühingute tegevust ja selle vastavust Eesti Vabariigi seadustele ning teistele õigusaktidele, VKG põhikirjale, aktsionäride üldkoosoleku otsustele, nõukogu otsustele ja juhatuse otsustele, kontserni ning tütar-ettevõtete sise-eeskirjadele ning tegevusjuhiste.

Kontserni sisekontrolli osakonna keskseks ülesandeks on uurida ja hinnata ettevõtte majandustegevust, lähtudes sisemise järelevalve usaldatavust ning efektiivsust.

Sisekontrolli ülesandeks on avastada aktsiaseltsi ja tütar-ettevõtete töötajate tegevuses esinevaid puudusi, nende poolt töös tehtud vigu, ülesannete täitmata jätmise ja volituste ületamise juhtumeid, juhtida neile tähelepanu ning teha ettepanekuid nende vältimiseks.

Sisekontrollör või siseaudiitor koostab kontrollimise kohta akti või aruande, mis esitatakse tutvumiseks ja seisukoha võtmiseks kontrollitavale. Sisekontrolliosakond teeb ettekandeid avastatud puudustest koos hinnangute, järelduste ja ettepanekutega, koondab andmeid aktsiaseltsi ja tütar-ettevõtete tegevuse kohta, teeb nendest ülevaateid või analüüse, mis esitatakse olenevalt nende tähtsusest ja üldistusastmest aktsiaseltsi ja/või tütar-ettevõtete tegevjuhtidele, juhatuse liikmetele.



## Riskijuhtimine

### RAHVUSVAHELISED JUHTIMISSÜSTEEMID

Rahvusvahelistes juhtimissüsteemides nagu ISO ning OHSAS on olemas eraldi protseduurid riskide maandamiseks kvaliteedi-, keskkonna- või tööohutuse juhtimises. Need rahvusvaheliselt tunnustatud süsteemid on kasutusel ka VKGs, kontserni ettevõtetes kasutatavad juhtimissüsteemid on kirjas allolevas tabelis.

ETTEVÕTTE NIMI	ISO SERTIFIKAADID (KESKKONNA- JA KVALITEEDI- JUHTIMISSÜSTEEMID)	OHSAS SERTIFIKAAT (TÖÖTERVISHOIU JA -OHUTUSE JUHTIMISSÜSTEEM)
Viru Keemia Grupp AS	ISO9001, ISO14001	-
VKG Oil AS	ISO9001, ISO14001	OHSAS18001
VKG Energia OÜ	ISO9001, ISO14001	OHSAS 18001
VKG Transport AS	ISO9001, ISO14001	OHSAS 18001
Viru RMT OÜ	ISO9001	OHSAS 18001
VKG Soojus AS	ISO9001, ISO14001	OHSAS 18001
VKG Plokk OÜ	ISO9001	-
VKG Elektrivõrgud OÜ	ISO9001	OHSAS 18001
VKG Elektrihitus AS	ISO9001, ISO14001	OHSAS 18001

### KEMIKAALIOHUTUS JA TOOTEVASTUTUS

VKG osaleb aktiivselt keemiatööstuse ettevõtmistes kohalikul, rahvuslikul ja rahvusvahelisel tasandil. Kontsern on Eesti Keemiatööstuse Liidu (EKTL) liige ning seeläbi tihedalt seotud Euroopa ja maailma keemiatööstuse katusorganisatsioonide CEFIC<sup>1</sup> ja ICCA<sup>2</sup> vabatahtlike algatuste rakendamisega. Hoolime ja Vastutame (Responsible Care – RC) initsiatiivile pühenduti juba üle 10 aasta tagasi ning 2013. aastal otsustati Eestis esimeste ettevõtete seas liituda Ülemaailmse Tootestrategia<sup>3</sup> (Global Product Strategy – GPS) juurutamise projektiga.

GPS on ICCA poolt juhitud vabatahtlik algatus, mis koos RC Ülemaailmse Hartaga moodustab vundamenti keemiatööstuse panusele ÜRO poolt ellu kutsutud rahvusvahelises kemikaalijuhtimise strateegias (SAICM<sup>4</sup>). Kogu Euroopa keemiatööstuse jaoks võimaldab GPS REACH'i tulemuste ja kasulikkuse võimendamist ning avalikkuse usalduse tõstmist kemikaalide ohutu käitlemise suhtes. Kui REACH ainetoiimikud on väga mahukad, spetsiifilised, kompleksed ja detailsed dokumendid, siis GPS'i väljundiks on ohutusteabe kokkuvõtted (GPS Product Safety Summary), mis sisaldavad riskianalüüsi ning riskijuhtimise teabe kogumit kergesti arusaadavas vormis, mida saab edastada töötajatele, allkasutajatele ja teistele huvitatud isikutele. Need

kokkuvõtted sisaldavad ohtude ja kokkupuudete teavet, riskijuhtimise soovitusi ning kemikaalide kasutamisest tulenevat kasu ühiskonnale.

Eestis koordineerib GPSi rakendamist EKTL, kuid ellu viiakse seda ettevõtete poolt ning antud juhul on VKG võtnud endale suunanäitaja rolli Eesti keemiatööstuse tasandil. 2013. aasta on kulunud peaaesjalikult projekti ettevalmistamisele: vajalike tegevuste kaardistamisele, vajaduse selgitamisele, ressursside planeerimisele jne. Esimeste reaalse tulemusteni jõutakse järgmisel, ehk 2015. aastal, mil GPS portaali laetakse üles esimesed ohutusteabe kokkuvõtted ning projekti lõpule viimine on seotud REACH viimase registreerimistähtajaga 2018. aastal, mil kõikide turustatavate ainete ohutusteabe kokkuvõtted peaksid olema avalikkusele kättesaadavaks tehtud.

### GPSI PEAMISED EESMÄRGID:

- Levitada laialdasemalt teadmisi ainete ohtude kohta
- Edendada tootevastutust ja kindlustada nõuetekohane kemikaalide käitlemine ja kasutamine kogu väärtusahela ulatuses sõltumata geograafilisest asukohast (vähendada erinevusi arengumaade ja tööstusriikide vahel), pakkudes asjakohast ja usaldusväärset teavet

- Suurendada läbipaistvust, aidates ettevõtetel pakkuda sidusrühmadele informatsiooni müügil olevate kemikaalide kohta kergesti arusaadavas formaadis: GPS ohutusteabe kokkuvõtte vormis.
- Aastal 2018 on toote ohutuse info avalikkusele kättesaadav kõigi turustatavate ainete kohta.

### OHTLIKE KEMIKAALIDE ARVESTUS JA ARUANDLUS

Olulisteks Hoolime ja Vastutame initsiatiivi põhimõteteks on teiste ettevõtete abistamine ning vastutuse võtmine oma toodete eest kogu väärtusahelas. Neid printsiipe tuleb lisaks tavaklientidele rakendada ka kontsernisiseselt ning seetõttu harmoniseeritakse ja ühtlasi parendatakse VKGs ohtlike kemikaalide arvestuse ja aruandluse pidamist terve ettevõtete tasandil. Kontserni prioriteediks selles vallas on tütarettevõtete vaheline koostöö, sünergia ja teineteisest õppimise soodustamine. Ettevalmistavad tööd aruandluse ja arvestuse ühtlustamiseks algasid juba varem, kuid 2013. aastal jõuti esimeste reaalse ja võrreldavate tulemusteni. Järgnevate aastate eesmärgiks on süsteemi täiustada ning pidevalt tõsta kogutava teabe kvaliteeti, tehes seda parimate praktikate jagamise kaudu tütarettevõtete vahel.

<sup>1</sup> The European Chemical Industry Council - [www.cefic.org](http://www.cefic.org)

<sup>2</sup> International Council of Chemical Associations - [www.icca-chem.org](http://www.icca-chem.org)

<sup>3</sup> [www.keemia.ee/et/keemiatooeostus-hoolib-ja-vastutab/uelemaailmne-tootestrategia-gps](http://www.keemia.ee/et/keemiatooeostus-hoolib-ja-vastutab/uelemaailmne-tootestrategia-gps)

<sup>4</sup> Strategic Approach to International Chemicals Management (SAICM) is a policy framework to foster the sound management of chemicals - [www.saicm.org](http://www.saicm.org)

# MAJANDUSNÄITAJAD

**Käesolevas peatükis on esitatud Viru Keemia Grupi tegevust kirjeldavad konsolideeritud majandustulemused 2013. aastal, võrdluseks on toodud eelnevate aastate näitajad.**

2013. aasta majandusnäitajate aluseks on 2012. majandusaasta auditeeritud aruanne. 2013. aasta andmed on esialgsed ja SAA koostamise ajaks veel auditeerimata, mistõttu käesoleva aruande ning 2013. aasta majandusaruande andmed võivad erineda.

---

## KASUM

Viru Keemia Grupi 2013. aasta konsolideeritud puhaskasum oli **19 MLN EUROT.**

2012. aasta puhaskasum oli **35 MLN EUROT.**

Kokku jaotamata kasum seisuga 31. detsember 2013 oli **228 MLN EUROT.**

---

---

## MÜÜGITULU JA SELLE JAOTUMINE

VKG 2012. aasta müügitulu oli **215,8 MLN EUROT.**

VKG 2013. aasta müügitulu oli **220,4 MLN EUROT.**

Vastavalt VKG viimati sõlmitud laenulepingute tingimustele on VKG aktsionäride dividendide väljavõtmise õigused piiratud 1 miljoni euroniga aastas.

---

## Müügitulu ja selle jaotumine

VKG kontsern ekspordib 70% toodangust. VKG müüb oma tooteid ja teenuseid lisaks Eestile järgmistes riikides: Läti, Leedu, Rootsi, Soome, Norra, Taani, Poola, Valgevene, Ukraina, Rumeenia, Suurbritannia, Holland, Šveits, Saksamaa, Malta, Austria, Prantsusmaa, Hispaania, Itaalia, Hiina, India, Uus-Meremaa, Venemaa, Araabia Ühendemiraadid, Jaapan ja Iraan.

KONSOLIDEERITUD KASUMIARUANNE TUH €	2009	2010	2011	2012	2013
Müügitulu	107 480	125 496	183 567	215 754	220 406
Sihtfinantseerimine	139	188			
Müüdnud toodete kulu	95 383	102 777	129 231	164 599	182 971
<b>BRUTOKASUM</b>	<b>12 236</b>	<b>22 908</b>	<b>54 336</b>	<b>51 155</b>	<b>37 436</b>
Turustuskulud	3 261	3 514	3 563	4 923	5 802
Üldhalduskulud	7 326	7 167	8 974	16 137	13 835
Muud äritulud	9 481	9 990	6 054	15 611	9 872
Muud ärikulud	583	645	12 262	7 171	4 025
<b>ÄRIKASUM</b>	<b>10 547</b>	<b>21 574</b>	<b>35 591</b>	<b>38 533</b>	<b>23 645</b>
Finantstulud ja -kulud	-1 348	-2 260	-5 980	-3 230	-3 974
<b>KASUM ENNE TULUMAKSU</b>	<b>9 198</b>	<b>19 311</b>	<b>29 610</b>	<b>35 304</b>	<b>19 671</b>
Erakorralised kulud					
Tulumaks		85	170	436	315
<b>ARUANDEAASTA PUHASKASUM</b>	<b>9 198</b>	<b>19 227</b>	<b>29 440</b>	<b>34 867</b>	<b>19 356</b>

## Bilanss

Viru Keemia Grupi bilansimaht suurenes 2013. aasta jooksul 40,5 mln euro võrra ja moodustas 31.12.2013. seisuga **516,5 MLN EURO**.

Omakapitali osakaal oli **61,4 %**.

VIRU KEEMIA GRUPP ASI KONSOLIDEERITUD BILANSS (TUH €)	2012	2013
<b>VARAD</b>		
Käibevara	75 949	85 239
Põhivara	400 109	431 265
<b>VARAD KOKKU</b>	<b>476 058</b>	<b>516 504</b>
<b>KOHUSTUSED JA OMAKAPITAL</b>		
Lühiajalised kohustused	88 692	75 797
Pikaajalised kohustused	88 480	123 388
<b>Kohustused kokku</b>	<b>177 172</b>	<b>199 185</b>
Omakapital	298 886	317 319
<b>KOHUSTUSED JA OMAKAPITAL KOKKU</b>	<b>476 058</b>	<b>516 504</b>

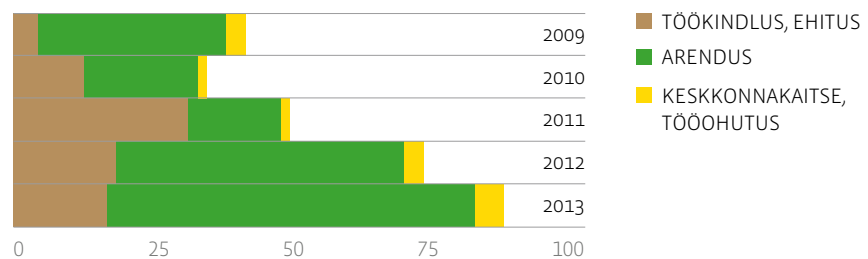
## Investeeringud

Suurimateks investeerimisobjektideks 2013. aastal olid:

- Petroter II tehas 43 mln.eurot
- Petroter III tehas 7 mln.eurot
- Lubjatehas 3,5 mln.eurot
- Kohtla-Järve raudteejaam 3,3 mln.eurot
- Põlevkivi jaotussüsteem 2 mln.eurot
- Kraana 350 t ost 2 mln.eurot

VKG ETTEVÕTETE INVESTEERINGUD (TUH €)	2012	2013
Viru Keemia Grupp	8 334	51 101
VKG Kaevandused	27 087	11 980
VKG Oil	11 468	5 545
VKG Energia	4 905	7 987
VKG Soojus	19 844	5 343
Viru RMT	39	2 141
VKG Transport	1 809	4 253
VKG Elektrivõrgud	1 709	2 204
VKG Elektrihitis	107	36
VKG Plokk	355	306
<b>KOKKU</b>	<b>75 658</b>	<b>90 896</b>

### VKG INVESTEERINGUD (MLN EUROT)



## Laenukoormus

Kontserni olemasolevat laenukoormust näitab järgnev tabel, kus on toodud kõigi tütarettevõtete kontserniväliste laenude ja kapitalirendilepingute jääk ning 2014. aasta maksed.

2012. a sõlmiti laenuleping Petroter II tehase ehituse ja kaasnevate investeeringute finantseerimiseks. Samas aasta jooksul kontserni üldine laenukoormus vähenes. Tagastati varasemaid laene, VKG Kaevanduste laenu ja Petroter II laenu kasutati väiksemas mahus. 2014. aastal on oodata laenukoormuse kasvu.

LAENUKOORMUS (TUH €)	LAENUKOORMUS 2014. a ALGUSES	MAKSED 2014. a
VKG AS	141 650	29 587
VKG Transport	1 284	547
VKG Energia	37	13
Viru RMT	38	0
VKG Kaevandused	473	359
VKG Elektrivõrgud	0	14
VKG Elektrihitis	51	6
<b>KOKKU</b>	<b>285 184</b>	<b>30 526</b>

# GRI SISUREGISTER

## STRATEGY AND ANALYSIS

---

1.1. Statement from the most senior decision-maker of the organization	10
1.2. Description of key impacts, risks and opportunities	14, 18, 19

## ORGANIZATIONAL PROFILE

---

2.1. Name of the organization	14
2.2. Primary brands, products, and/or services.	14
2.3. Operational structure of the organization, including main divisions, operating companies, subsidiaries, and joint ventures	14
2.4. Location of organization's headquarters.	66
2.5. Number of countries where the organization operates, and names of countries with either major operations or that are specifically relevant to the sustainability issues covered in the report	15
2.6. Nature of ownership and legal form.	52
2.7. Markets served (including geographic breakdown, sectors served, and types of customers/beneficiaries).	15
2.8. Scale of the reporting organization	56, 65
2.9. Significant changes during the reporting period regarding size, structure, or ownership	18, 52
2.10. Awards received in the reporting period	19

## REPORT PARAMETERS

---

3.1. Reporting period (e.g., fiscal/calendar year) for information provided	7
3.2. Date of most recent previous report	7
3.3. Reporting cycle (annual, biennial, etc)	7
3.4. Contact point for questions regarding the report or its contents	7
3.5. Process for defining report content, including determining materiality	7
3.6. Boundary of the report	7, 65
3.7. Specific limitations on the scope or boundary of the report	7
3.8. Basis for reporting on joint ventures, subsidiaries, leased facilities, outsourced operations, and other entities that can significantly affect comparability from period to period and/or between organizations	7
3.9. Data measurement techniques and the bases of calculations, including assumptions and techniques underlying estimations applied to the compilation of the indicators and other information in the report	7
3.10. Explanation of the effect of any re-statements of information provided in earlier reports, and the reasons for such re-statement	no
3.11. Significant changes from previous reporting periods in the scope, boundary, or measurement methods applied in the report	no, 7
3.12. Table identifying the location of the Standard Disclosures of the report	64
3.13. Policy and current practice with regard to seeking external assurance for the report	7

## GOVERNANCE, COMMITMENTS AND ENGAGEMENTS

---

4.1. Governance structure of the organization, including committees under the highest governance body responsible for specific tasks, such as setting strategy or organizational oversight	52-60
4.2. Indicate whether the Chair of the highest governance body is also an executive officer	no, 52

4.3. For organizations that have a unitary board structure, state the number of members of the highest governance body that are independent and/or non-executive members	53, 54
4.4. Mechanisms for shareholders and employees to provide recommendations or direction to the highest governance body	28
4.5. Linkage between compensation for members of the highest governance body, senior managers, and executives (including departure arrangements), and the organization's performance (including social and environmental performance)	53
4.6. Processes in place for the highest governance body to ensure conflicts of interest are avoided.	55
4.7. Process for determining the qualifications and expertise of the members of the highest governance body for guiding the organisation's strategy on economic, environmental, and social topics	52-55
4.8. Internally developed statements of mission or values, codes of conduct, and principles relevant to economic, environmental, and social performance and the status of their implementation	13, 20,22, 29, 30, 31, 32
4.9. Procedures of the highest governance body for overseeing the organization's identification and management of economic, environmental, and social performance	56-58
4.10. Processes for evaluating the highest governance body's own performance, particularly with respect to economic, environmental, and social performance	53
4.11 Explanation of whether and how the precautionary approach or principle is addressed by the organization	21-22, 30-31
4.12 Externally developed economic, environmental, and social charters, principles, or other initiatives to which the organization subscribes or endorses	20-22, 30-32
4.13 Memberships in associations	20, 21
4.14. List of stakeholder groups engaged by the organization.	23, 27
4.15. Basis for identification and selection of stakeholders with whom to engage.	21 - 27
4.16 Approaches to stakeholder engagement, including frequency of engagement by type and by stakeholder group.	28
4.17 Key topics and concerns that have been raised through stakeholder engagement	28

## GRI aruandluse tasandid

ARUANNE KOHALDAMISE TASAND	C	C+	B	B+	A	A+
STANDARDANDMED	<b>Profiili andmed</b> Aruande sisus kajastuvad punktid: 1.1 2.1 - 2.10 3.1 - 3.8, 3.10 - 3.12 4.1 - 4.4, 4.14 - 4.15	ARUANNET OH HINNANUD VÄLINE OSAPOOL	Kajastage aruandes kõiki kriteeriume, mis on tasandil C+ ette nähtud: 1.2 3.9, 3.13 4.5 - 4.13, 4.16 - 4.17	ARUANNET OH HINNANUD VÄLINE OSAPOOL	Sama nõue nagu B-tasandil	ARUANNET OH HINNANUD VÄLINE OSAPOOL
	<b>Andmed juhtimisviisi kohta</b> Pole vajalik	ARUANNET OH HINNANUD VÄLINE OSAPOOL	Andmed juhtimisviisi kohta igas näitajakategoorias	ARUANNET OH HINNANUD VÄLINE OSAPOOL	Andmed juhtimisviisi kohta igas näitajakategoorias	ARUANNET OH HINNANUD VÄLINE OSAPOOL
	<b>Tulemusnäitajad ja valdkondlikud lisad</b> Esitage täielik aruanne vähemalt 10 tulemusnäitaja kohta, mille hulgas on vähemalt üks näitaja igast järgmisest kategooriast: ühiskond, majandus ja keskkond**	ARUANNET OH HINNANUD VÄLINE OSAPOOL	Esitage täielik aruanne vähemalt 10 tulemusnäitaja kohta, mille hulgas on vähemalt üks näitaja igast järgmisest kategooriast: ühiskond, majandus, keskkond, inimõigused, tööjõukasutus, tootevastustus***	ARUANNET OH HINNANUD VÄLINE OSAPOOL	Kajastage ühel järgmistest kahest viisist kõiki põhi- ja valdkondliku lisa* näitajat, võttes arvesse olulisuse põhimõtet: a) kajastage näitajat või b) selgitage näitaja väljajätmise põhjust	ARUANNET OH HINNANUD VÄLINE OSAPOOL

\* Valdkondliku lisa lõplik versioon.

\*\* Tulemusnäitajaid võib valida kõigist lõplikest valdkondlikest lisadest, kuid vähemalt seitse kümnest peavad olema GRI algsest juhendust

\*\*\* Tulemusnäitajaid võib valida kõigist lõplikest valdkondlikest lisadest, kuid vähemalt 14 näitajat 20st peavad olema GRI algsest juhendust

## ARUANDE KOOSTAJAD

Viru Keemia Grupp AS  
Ernst & Young Baltic AS

## GRAAFILINE DISAIN

Oliver Oberg / Kaks Ood

## FOTOD

Silver Kämärä  
Dmitri Vorobjov  
Janek Laanemäe  
Anastassia Volkova  
Gerit Tiirik  
Kaupo Kikkas

---

## VIRU KEEMIA GRUPP AS

Järveküla tee 14, Kohtla-Järve, Eesti  
Telefon: +372 334 2700  
Infotelefon: +372 334 2701  
Faks: +372 337 5044  
Info: [info@vkg.ee](mailto:info@vkg.ee)  
[www.vkg.ee](http://www.vkg.ee)

## VKG KAEVANDUSED OÜ

Juhatuse liige Margus Kottise  
Järveküla tee 14  
30328 Kohtla-Järve  
Telefon: +372 334 2782  
Faks: +372 337 5044  
E-post: [vkgkaevandused@vkg.ee](mailto:vkgkaevandused@vkg.ee)

## VKG OIL AS

Juhatuse liikmed  
Nikolai Petrovitš, Priit Pärn  
Järveküla tee 14  
30328 Kohtla-Järve  
Telefon: +372 334 2727  
Faks: +372 334 2717  
E-post: [vkgoil@vkg.ee](mailto:vkgoil@vkg.ee)

## VKG TRANSPORT AS

Juhatuse liige Raimond Niinepuu  
Järveküla tee 14  
30328 Kohtla-Järve  
Telefon: +372 334 2535  
Faks: +372 334 2719  
E-post: [transport@vkg.ee](mailto:transport@vkg.ee)

## VKG ENERGIA OÜ

Juhatuse liikmed Tarmo Tiits,  
Sergei Kulikov  
Järveküla tee 14  
30328 Kohtla-Järve  
Telefon: +372 334 2852  
Faks: +372 332 7620  
E-post: [vkgenergia@vkg.ee](mailto:vkgenergia@vkg.ee)

## VKG ELEKTRIVÕRGUD OÜ

Juhatuse liige Marek Tull  
Paul Kerese 11  
20309 Narva  
Telefon: +372 716 6601  
Faks: +372 716 6600  
E-post: [vkgev@vkg.ee](mailto:vkgev@vkg.ee)  
[www.vkgev.ee](http://www.vkgev.ee)

## VIRU RMT OÜ

Juhatuse liikmed  
Rein Ungert, Peeter Ilves  
Järveküla tee 14  
30328 Kohtla-Järve  
Telefon: +372 334 2573  
Faks: +372 334 2545  
E-post: [viru.rmt@vkg.ee](mailto:viru.rmt@vkg.ee)

## VKG ELEKTRIEHITUS AS

Juhatuse liige Andry Pärnpuu  
Paul Kerese 11  
20309 Narva  
Telefon: +372 716 6622  
Faks: +372 716 6600  
E-post: [elektriehitus@vkg.ee](mailto:elektriehitus@vkg.ee)

## VKG SOOJUS AS

Juhatuse liikmed  
Andres Veske, Aleksandr Sablinski  
Ritsika 1  
31027 Kohtla-Järve  
Telefon: +372 715 6444  
Faks: +372 715 6400  
E-post: [vkgsoojus@vkg.ee](mailto:vkgsoojus@vkg.ee)  
[www.vkgsoojus.ee](http://www.vkgsoojus.ee)

## VIRU PLOKK OÜ

Juhatuse liige Jaak Saar  
Ahtme mnt 145  
31027 Kohtla-Järve  
Telefon: +372 332 1370  
Faks: +372 332 1362  
E-post: [vkgplokk@vkg.ee](mailto:vkgplokk@vkg.ee)  
[www.roclite.eu](http://www.roclite.eu)